



## **Bando di concorso pubblico per l'ammissione al corso di dottorato industriale ex art.10 DM 226/2021 "Intersectoral innovation: dottorato intersettoriale per l'innovazione" dell'Università degli Studi di Milano a.a.2025/2026**

BANDO DI CONCORSO PUBBLICO PER L'AMMISSIONE AL CORSO DI DOTTORATO INTERSECTORAL INNOVATION: DOTTORATO INTERSETTORIALE PER L'INNOVAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO - A.A. 2025/2026.....	3
Art. 1 - Attivazione del corso di dottorato industriale "Intersectoral innovation: dottorato intersettoriale per l'innovazione" .....	4
Art. 2 - Requisiti di ammissione .....	4
Art. 3 - Domanda di ammissione .....	5
Art. 4 - Candidati con disabilità.....	6
Art. 5 - Candidati con DSA .....	6
Art. 6 - Prova di ammissione .....	6
Art. 7 - Ammissione ai corsi .....	7
Art. 8 - Immatricolazione.....	8
Art. 9 - Immatricolazione dei candidati internazionali.....	9
Art. 10 - Borse di studio.....	10
Art. 11 - Dipendenti pubblici .....	10
Art. 12 - Posti riservati ai dipendenti degli enti e delle imprese .....	10
Art. 13 - Obblighi dei dottorandi.....	11
Art.14 - Conseguimento del titolo .....	11
Art.15 - Trattamento dei dati personali .....	11
Art.16 - Norme di riferimento.....	12
Art.17 - Responsabile del procedimento e contatti .....	12
Scheda del corso di dottorato Intersectoral Innovation: dottorato intersettoriale per l'innovazione.	13
Allegato A .....	20
Modello 1.....	28



Modello 2..... 30

Modello 2 (Eng)..... 32



Dir. DF/FTLI

## **BANDO DI CONCORSO PUBBLICO PER L'AMMISSIONE AL CORSO DI DOTTORATO INTERSECTORAL INNOVATION: DOTTORATO INTERSETTORIALE PER L'INNOVAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO - A.A. 2025/2026.**

### **LA RETTRICE**

- Visto il decreto ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270 "modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509";
- Visto l'articolo 4 della legge 3 luglio 1998, n. 210, come modificato dall'art. 19, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Vista la legge regionale 13 dicembre 2004, n. 33 "norme sugli interventi regionali per il diritto allo studio universitario", che prevede l'erogazione di servizi a favore degli iscritti ai corsi di dottorato di ricerca;
- Visto il decreto ministeriale 14 dicembre 2021, n. 226 "regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati";
- vista la legge 12 aprile 2022, n. 33, recante "Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore", e in particolare l'articolo 4, comma 1;
- visto il decreto ministeriale del 29 luglio 2022 n. 930 recante che "a decorrere dall'anno accademico 2022/2023 le Università disciplinano nei propri regolamenti didattici di Ateneo disposizioni generali per facilitare la contemporanea iscrizione degli studenti";
- Visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Milano, emanato con decreto rettorale 15 marzo 2012 e successive modificazioni;
- Visto il Regolamento d'Ateneo in materia di dottorato di ricerca, emanato con decreto rettorale 5 giugno 2015 e successive modificazioni;
- Visto il decreto ministeriale, protocollo n. 1354 del 12 dicembre 2022, con il quale il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) ha concesso ai sensi del richiamato DM 226/2021 l'accreditamento quinquennale dei corsi di dottorato di ricerca presentati dall'Università degli Studi di Milano, fatto salvo il mantenimento dei prescritti requisiti e visto il DD n. 1171 del 30 agosto 2023 che ha confermato l'accreditamento del corso di dottorato ai sensi del DM 226/2021;
- considerato che è intendimento dell'Ateneo attivare per l'anno accademico 2025/2026 un nuovo ciclo dei corsi di dottorato;
- vista la nota del Ministero dell'Università e della Ricerca 29 aprile 2025 n. 8936;
- viste le deliberazioni adottate dal Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione nelle



sedute del 15 aprile e 29 aprile 2025 concernenti l'attivazione del XLI ciclo di dottorato;

- visto il Decreto rettorale 11 giugno 2025 n. 2703/25, per autorizzare la stipula delle convenzioni con gli enti, aziende e atenei finanziatori di borse di dottorato di ricerca

## DECRETA

### **Art. 1 - Attivazione del corso di dottorato industriale “Intersectoral innovation: dottorato intersettoriale per l’innovazione”**

È attivato presso l'Università degli Studi di Milano per l'anno accademico 2025/2026 (XLI ciclo - con decorrenza dal 1° novembre 2025), il corso di dottorato industriale “Intersectoral Innovation: dottorato intersettoriale per l’innovazione” subordinatamente all’accreditamento e alla verifica del mantenimento dei requisiti di accreditamento da parte del MUR.

È pertanto indetto presso l'Università degli Studi di Milano un pubblico concorso, per titoli ed esami, per l'ammissione al predetto corso di dottorato, per il quale si riporta, nella scheda allegata al presente decreto, del quale costituisce parte integrante, una breve illustrazione, nonché il riferimento al sito Internet dell’Ateneo dove sono consultabili le tematiche di ricerca individuate dal Collegio dei docenti del corso, coerentemente con gli obiettivi del corso medesimo e il relativo programma di ricerca e di approfondimento formativo.

Il numero delle borse di studio può essere incrementato a seguito dell’acquisizione di finanziamenti esterni che si rendano disponibili prima della scadenza del termine fissato dal bando per la presentazione delle domande di ammissione al concorso.

Possono essere ammessi al corso di dottorato, in sovrannumero, candidati internazionali beneficiari di borse di studio erogate dallo Stato di appartenenza a condizione che abbiano superato le prove di ammissione previste dal presente decreto.

### **Art. 2 - Requisiti di ammissione**

Possono presentare domanda di partecipazione al concorso di ammissione al dottorato di ricerca di cui al precedente articolo coloro i quali siano in possesso di laurea magistrale, o titolo equivalente, ovvero di titolo equivalente per livello di studi (*Master’s Degree*) conseguito presso Università estere.

L’idoneità del titolo accademico estero rispetto ai contenuti è valutata dalla Commissione esaminatrice costituita per l’ammissione al dottorato nel rispetto della normativa vigente in materia in Italia e nel Paese dove è stato rilasciato il titolo stesso e dei trattati o accordi internazionali in materia di riconoscimento di titoli per il proseguimento degli studi.

Possono partecipare al concorso anche coloro che non hanno ancora conseguito la laurea magistrale. I candidati sprovvisti di laurea magistrale ammessi alla frequenza del corso di dottorato devono acquisire il titolo richiesto, pena la decadenza dall’ammissione, entro la data di decorrenza del corso di dottorato (1° novembre 2025).



## Art. 3 - Domanda di ammissione

Le domande di ammissione devono essere presentate improrogabilmente entro le ore **14:00 del 30 luglio 2025**, seguendo le modalità di seguito descritte:

- 1) [Registrarsi al portale di Ateneo](#) (operazione non richiesta a chi sia già registrato al portale o in possesso delle credenziali UNIMI o SPID);
- 2) Autenticarsi e presentare domanda di ammissione al corso accedendo al [Servizio di ammissione dottorati di ricerca](#);
- 3) Pagare il contributo di € 50,00, non rimborsabile, al termine della procedura online di ammissione e comunque entro la data di scadenza delle ammissioni. Qualora si riscontrassero problemi nella procedura di pagamento, contattare [InformaStudenti](#) > Postlaurea > Dottorati di ricerca entro la data di scadenza del bando;
- 4) Effettuare l'upload dei seguenti documenti, in file con formato .pdf .rtf .jpg, non superiori a 10 MB:

A. Diploma Supplement **oppure** i certificati di conseguimento della laurea magistrale e della laurea triennale (o titoli equivalenti conseguiti in Italia e all'estero), con gli esami sostenuti e relativi voti e crediti. I laureandi magistrali dovranno inviare un certificato di iscrizione con voti e crediti al posto del certificato di conseguimento. La documentazione è valida se redatta in lingua italiana, inglese, francese, tedesca o spagnola.

L'autocertificazione è accettata nei casi e con le modalità previsti dalla normativa vigente.

La carriera universitaria svolta presso l'Università degli Studi di Milano viene acquisita d'ufficio, pertanto non è necessario l'upload delle relative certificazioni;

- B. *Curriculum vitae*, con descrizione di eventuali esperienze professionali e altri titoli posseduti dal candidato;
- C. Lettera di motivazioni, con l'indicazione dei codici delle linee di ricerca d'interesse tra quelle indicate nella scheda allegata al presente bando (almeno una e fino ad un massimo di cinque linee), da redigersi secondo il [Modello 1 qui accluso](#);
- D. Copia del passaporto (solo per i candidati internazionali);
- E. Eventuali pubblicazioni in italiano o in inglese;
- F. [Allegato A](#);

**Si sottolinea che la mancata presentazione anche di uno solo dei documenti da A a C sopra elencati comporta l'esclusione dal concorso.**

In aggiunta alla documentazione sopra indicata, se richiesto nella scheda del corso di dottorato, il candidato deve chiedere a soggetti qualificati che abbiano avuto un ruolo nella sua formazione una o più lettere di referenza. Le lettere, da redigersi secondo il [Modello 2 qui accluso](#), devono essere direttamente inviate come documento .pdf dai predetti soggetti qualificati all'indirizzo e-mail riportato nella scheda del dottorato prescelto **entro la data di scadenza del bando (30/07/2025)**. È comunque facoltà del candidato corredare la sua domanda di ammissione online



con lettere di referenza stese con le modalità sopra indicate. Le lettere di referenza sono considerate nell'ambito del *curriculum* del candidato; ad esse non è in ogni caso assegnato alcun punteggio.

**La domanda di ammissione online non è modificabile, né può essere integrata con ulteriore documentazione una volta confermata.**

È possibile fare domanda per più corsi di dottorato purché per ciascuno di essi si effettui la regolare iscrizione con le modalità sopra descritte, incluso il versamento del contributo, non rimborsabile, di € 50,00 per ogni domanda presentata.

#### **Art. 4 - Candidati con disabilità**

Al fine di garantire pari opportunità nello svolgimento delle prove, i candidati in possesso di un certificato d'invalidità civile e/o riconoscimento dello stato di handicap ex lege 104/1992, che necessitino di specifici ausili, dovranno contattare il COSP - Ufficio Servizi per studenti con disabilità - all'indirizzo e-mail [ausili.ammissioni@unimi.it](mailto:ausili.ammissioni@unimi.it) almeno 15 giorni prima dei colloqui allegando la certificazione rilasciata dalla struttura sanitaria pubblica competente. In caso di certificazione non aggiornata, si raccomanda agli studenti di attivarsi per l'aggiornamento della documentazione, che verrà richiesta dopo l'immatricolazione, al fine di usufruire delle misure previste nel percorso universitario.

#### **Art. 5 - Candidati con DSA**

Al fine di garantire pari opportunità nello svolgimento delle prove, i candidati in possesso di idonea certificazione di Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA) in base alla Legge 170/2010, redatta dal Servizio Sanitario Nazionale, da un centro privato convenzionato o da uno specialista privato accompagnata da un documento di conformità dell'Azienda Sanitaria competente, dovranno contattare il COSP - Ufficio Servizi per studenti con DSA - all'indirizzo e-mail [ausili.ammissioni@unimi.it](mailto:ausili.ammissioni@unimi.it) almeno 15 giorni prima dei colloqui, allegando la certificazione. In caso di diagnosi risalente all'età evolutiva che superi i tre anni dal rilascio, si raccomanda agli studenti di attivarsi per l'aggiornamento della documentazione, che verrà richiesta dopo l'immatricolazione al fine di usufruire delle misure previste nel percorso universitario.

#### **Art. 6 - Prova di ammissione**

L'ammissione al corso di dottorato avviene sulla base di una selezione a evidenza pubblica per titoli ed esami, che garantisca la valutazione comparativa dei candidati, espletata da una Commissione formata e nominata in conformità alla normativa vigente. La Commissione si potrà avvalere di esperti dei temi di ricerca indicati nella scheda allegata nonché di rappresentanti degli Enti finanziatori al solo fine di esprimere un giudizio di idoneità dei candidati allo svolgimento della linea di ricerca.

La Commissione provvederà ad assegnare i posti e le borse associate alle linee di ricerca sulla base dell'esito della selezione e tenendo altresì conto dell'indicazione delle linee di ricerca di interesse del candidato.

Fasi della selezione:



- valutazione del *curriculum* (massimo 30 punti);
- colloquio (massimo 70 punti).

Accedono al colloquio i candidati che hanno ottenuto almeno 15 punti nel *curriculum*.

La selezione è intesa ad accertare la preparazione, le capacità e le attitudini dei candidati alla ricerca scientifica e le loro motivazioni personali e si basa sulla **valutazione del *curriculum***, e su un **colloquio per via telematica**.

La valutazione del *curriculum* precede il colloquio. L'esito della valutazione è consultabile sul [portale d'Ateneo](#) alla pagina del corso.

Nell'ambito del *curriculum* sono valutabili l'intera carriera universitaria, le eventuali pubblicazioni, le eventuali esperienze professionali e altri titoli posseduti dal candidato. Nell'attribuire il punteggio al curriculum la Commissione tiene conto della distribuzione statistica dei voti degli esami di profitto del rispettivo corso di studio, nonché delle condizioni e dei tempi nei quali ogni candidato ha maturato i propri titoli.

Il colloquio si svolge in seduta pubblica, secondo il calendario che sarà pubblicato sul portale d'Ateneo nei giorni successivi alla valutazione dei titoli. Il colloquio è finalizzato a verificare le conoscenze del candidato su argomenti riguardanti gli indirizzi formativi e scientifici del dottorato, e prevede una discussione generale tesa a verificare le competenze del candidato, le sue qualità scientifiche e le sue motivazioni.

Il colloquio sarà sostenuto in italiano o in inglese, a scelta del candidato. Sarà in ogni caso accertata la conoscenza della lingua inglese.

Per sostenere la prova i candidati devono esibire uno dei seguenti documenti di riconoscimento:

- Carta d'identità;
- Passaporto;
- Patente di guida (italiana).

**L'esito dei colloqui sarà comunicato dalla Commissione al termine degli stessi.**

Al termine delle prove d'esame la Commissione compila la graduatoria generale di merito sulla base della somma dei punteggi ottenuti dai candidati nella valutazione del *curriculum* e del colloquio.

**L'esame di ammissione al dottorato si intende superato qualora il candidato raggiunga il punteggio minimo di 70/100.**

La graduatoria è pubblicata online alla pagina [Graduatorie ammissioni post laurea](#) nei giorni successivi agli esami.

La Commissione è tenuta a concludere i propri lavori entro il giorno successivo alla fine dei colloqui.

## **Art. 7 - Ammissione ai corsi**

I candidati sono ammessi ai corsi secondo l'ordine della graduatoria fino alla concorrenza del numero dei posti messi a concorso. A parità di punteggio prevale l'età minore, fatto salvo il criterio di precedenza previsto per l'attribuzione della borsa di dottorato, riportato nell'art. 10 del



presente bando. Le graduatorie degli idonei saranno pubblicate online, nei giorni successivi ai colloqui, sul sito Internet dell'Università - [Graduatorie ammissioni post laurea](#).

**La graduatoria pubblicata sul sito di Ateneo costituisce notifica agli interessati i quali non riceveranno alcuna comunicazione scritta.**

I candidati ammessi al corso decadono qualora non si iscrivano entro i termini stabiliti per l'immatricolazione come specificato nel successivo art. 8. In tal caso subentra altro candidato secondo l'ordine della graduatoria. Lo stesso accade qualora qualcuno degli ammessi rinunci entro tre mesi dall'inizio del corso. Qualora il rinunciataro abbia già usufruito di mensilità di borse di studio, è tenuto alla loro restituzione. I candidati che subentrano saranno contattati personalmente tramite e-mail dall'ufficio *Segreteria Dottorati*: riceveranno le istruzioni opportune e le scadenze per effettuare l'immatricolazione.

In caso di utile collocamento in più graduatorie, il candidato deve esercitare opzione per un solo corso di dottorato.

**La frequenza contemporanea** di due corsi di studio universitari è consentita nei termini previsti dalla normativa vigente, previa valutazione e approvazione degli organi deputati.

In particolare, l'iscrizione contemporanea ad un corso di dottorato di ricerca e uno di specializzazione medica è consentita alle condizioni stabilite nel DM 226 del 14 dicembre 2021.

Le informazioni per l'istanza di iscrizione contemporanea a due corsi di studio sono disponibili alla pagina: [Iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore | Università degli Studi di Milano Statale \(unimi.it\)](#).

## **Art. 8 - Immatricolazione**

L'immatricolazione al dottorato di ricerca è effettuata, da parte degli ammessi ai corsi, dal **19 al 25 settembre 2025 ore 14:00** tramite i [Servizi Sifa Online](#) con le modalità pubblicate sul [sito Internet d'Ateneo](#).

**Tale pubblicazione costituisce notifica a tutti gli interessati.**

I laureandi sono tenuti a segnalare il loro status scrivendo a [InformaStudenti](#) > **Postlaurea** > **Dottorati di ricerca**.

I candidati sono ammessi al corso con riserva e potranno essere esclusi dal corso nel caso in cui non risultassero in possesso dei requisiti richiesti.

Gli iscritti ai corsi di dottorato di ricerca sono tenuti al versamento annuale della tassa regionale per il diritto allo studio di € 140,00, dell'imposta di bollo di € 16,00 e del premio assicurativo di 15,50€.

Sono esonerati dal versamento del contributo e della tassa regionale, gli studenti con invalidità non inferiore al 66% e/o con riconoscimento di handicap ai sensi della L. 104/92 previa presentazione della domanda di esonero; questi studenti sono tenuti al solo versamento dell'imposta di bollo di € 16,00.

La rinuncia al dottorato non dà diritto al rimborso dei contributi di iscrizione già versati.



## Art. 9 - Immatricolazione dei candidati internazionali

I candidati internazionali seguono le medesime procedure degli altri candidati, con l'obbligo di produrre ulteriore documentazione necessaria per valutare l'idoneità del titolo di studio e la regolarità del soggiorno in Italia.

### Candidati con titolo di studio conseguito all'estero

Sono tenuti ad allegare in fase di immatricolazione online la seguente documentazione:

1. **Titolo di studio originale**, con traduzione ufficiale in italiano se l'originale non è in inglese, francese, spagnolo o tedesco, accompagnato da [Attestato di verifica e comparabilità rilasciato dal centro ENIC-NARIC italiano \(CIMEA\)](#) o da altri centri ENIC-NARIC

#### OPPURE

2. **Titolo di studio originale legalizzato**, con traduzione ufficiale in italiano se l'originale non è in inglese, francese, spagnolo o tedesco, accompagnato da uno dei seguenti documenti:
  - Dichiarazione di Valore *in loco* rilasciata dall'Ambasciata Italiana del Paese dove è stato conseguito il titolo
  - [Attestato di comparabilità CIMEA](#) (la lista dei documenti richiesti è consultabile [qui](#)) o attestazioni rilasciate da [centri Enic - Naric](#) che contengano tutte le informazioni utili per valutare il titolo
  - Attestato di Corrispondenza elaborato tramite la [piattaforma ARDI](#) se il titolo è stato conseguito in uno dei Paesi firmatari della [Convenzione di Lisbona](#)
  - *Diploma Supplement* redatto secondo il modello della Commissione Europea, **legalizzato** dalle autorità competenti del Paese che rilascia il titolo.

### Candidati con cittadinanza estera

I candidati con cittadinanza estera devono inoltre allegare:

- codice fiscale italiano
- permesso di soggiorno in corso di validità o ricevute di richiesta di permesso di soggiorno per motivi di studio (per i cittadini non UE)
- visto per studio per l'a.a. 2025/2026 (per i cittadini non UE residenti all'estero)

**I cittadini di Paesi non-UE che risiedono all'estero** sono tenuti a presentare domanda di preiscrizione su [University](#), per ottenere il visto per studio, eccetto quelli provenienti da Norvegia, Islanda, Liechtenstein, Svizzera, Repubblica di San Marino e Stato della Città del Vaticano.

In caso di ammissione e a seguito di validazione della preiscrizione, su [University](#) sarà disponibile la ricevuta (*Summary*) necessaria per la richiesta di visto.

Qualora i candidati, al momento dell'immatricolazione online, non siano in possesso dei documenti sopra indicati, dovranno inviarli tramite il [Servizio Integrazione documenti di immatricolazione](#) entro il **28 novembre 2025**.



L'idoneità del titolo estero è valutata dall'Università nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia.

La verifica della validità dei titoli conseguiti all'estero viene effettuata a seguito dell'invio dei documenti ufficiali. Fino a tale momento i candidati sono ammessi al corso con riserva e potranno essere esclusi nel caso non risultassero in possesso dei requisiti richiesti. L'università si riserva di richiedere in qualsiasi momento di integrare la documentazione presentata, ai fini di verificare l'autenticità e l'idoneità dei documenti.

## **Art. 10 - Borse di studio**

La borsa è conferita, ai sensi e con le modalità stabilite dalla normativa vigente, secondo l'ordine della graduatoria ed è di importo lordo annuo pari a € 16.350,00.

L'importo della borsa è esente da Irpef a norma dell'art. 4 della L. 13 agosto 1984 n. 476, e soggetto, in materia previdenziale, alle norme di cui all'art. 2, commi 26 e segg., della L. 8 agosto 1995, n. 335 e successive modificazioni.

La borsa di studio è compatibile con i redditi derivanti da attività lavorativa, esclusivamente nei casi previsti dall'art.26 del Regolamento d'Ateneo in materia di dottorati di ricerca, purché non superiori all'importo della borsa medesima. Il limite di reddito è da intendersi come importo lordo percepito nell'anno di maggior godimento della borsa.

A parità di merito le borse sono assegnate secondo la valutazione della situazione economica dei candidati, sulla base dell'Indicatore della situazione economica equivalente (ISEE).

Le borse di studio hanno durata annuale e sono rinnovate a condizione che il dottorando sia stato ammesso dal Collegio dei docenti all'anno successivo, previa verifica del regolare e proficuo svolgimento del programma delle attività previste per l'anno precedente.

A tutti i dottorandi è assicurato, a decorrere dal primo anno, in aggiunta alla borsa e nell'ambito delle risorse finanziarie esistenti nel bilancio dell'Ateneo, un budget per l'attività di ricerca in Italia e all'estero adeguato rispetto alla tipologia di corso e comunque di importo non inferiore al 10% dell'importo della borsa medesima.

## **Art. 11 - Dipendenti pubblici**

I dipendenti pubblici, ammessi al corso di dottorato su posti coperti da borsa, beneficiano, secondo l'art. 12 comma 5 del DM 226/21, per il periodo di durata normale del corso, dell'aspettativa prevista dalla contrattazione collettiva o, se dipendenti in regime di diritto pubblico, del congedo straordinario per motivi di studio, compatibilmente con le esigenze dell'amministrazione, ai sensi dell'articolo 2 della legge 13 agosto 1984, n. 476, con o senza assegni e salvo esplicito atto di rinuncia, solo se sono iscritti per la prima volta a un corso di dottorato, a prescindere dall'ambito disciplinare. Rimane fermo il diritto al budget per l'attività di ricerca svolta in Italia e all'estero di cui all'articolo 9, comma 4 del DM 226/21.

## **Art. 12 - Posti riservati ai dipendenti degli enti e delle imprese**

Ai sensi dell'art.10 del DM 226/2021 una quota dei posti disponibili per il corso di dottorato industriale è riservata ai dipendenti delle imprese o degli enti convenzionati impegnati in attività di elevata qualificazione, ammessi al dottorato a seguito del superamento della relativa selezione.



Tali posizioni non prevedono l'assegnazione di borse di studio.

Le modalità di svolgimento delle attività di ricerca presso gli enti o le imprese e la ripartizione dell'impegno complessivo del dipendente sono concordate preventivamente tra le parti.

I soggetti convenzionati e i posti disponibili sono riportati nella scheda allegata al presente bando.

Ai fini della partecipazione alla selezione, ammissione e immatricolazione seguono quanto disposto dagli artt. 3, 8 e 9 del presente bando.

## Art. 13 - Obblighi dei dottorandi

I diritti e i doveri dei dottorandi sono disciplinati dagli artt. 26 e 27 del [Regolamento d'ateneo in materia di dottorato di ricerca](#). In particolare si segnala:

- I corsi di dottorato di ricerca comprendono **attività formativo-didattiche e di ricerca** per 1.500 ore all'anno. Il dottorando è tenuto a frequentare il corso per l'intera sua durata con un impegno a tempo pieno.
- Il possesso di **competenze linguistiche nella lingua inglese almeno di livello B2 del CEFR** (Common European Framework of Reference for Languages) costituisce **requisito obbligatorio** per il conseguimento del titolo.

Il possesso del requisito di competenza linguistica deve essere dimostrato **entro la conclusione del primo anno** di corso di dottorato, acquisendo la certificazione linguistica per il livello richiesto o superiore presso un ente certificatore riconosciuto, secondo i termini stabiliti dall'Ateneo <https://www.unimi.it/it/studiare/competenze-linguistiche/placement-test-e-corsi-di-inglese/certificazioni-linguistiche-riconosciute>.

**Sono esentati dalla presentazione della certificazione soltanto coloro che:**

- abbiano conseguito, o conseguiranno entro la data di inizio del corso, una laurea magistrale, con specializzazione nella lingua inglese, in una delle seguenti Classi di laurea magistrale: LM-37 Lingue e letterature moderne europee e americane, LM-38 Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale, LM-39 Linguistica, LM-94 Traduzione specialistica e interpretariato, o Master's Degree equipollente;
- abbiano conseguito, o conseguiranno entro la data di inizio del corso, la laurea magistrale (Master's Degree) in corsi di studio erogati interamente in lingua inglese;
- nell'ambito del corso di studio di provenienza, abbiano conseguito un'attestazione di livello B2 della lingua inglese rilasciata dal Centro Linguistico dell'Università degli Studi di Milano - SLAM.

I predetti casi di esonero sono tassativi.

## Art. 14 - Conseguimento del titolo

Il titolo di dottore di ricerca, abbreviato con le diciture: "Dott. Ric." ovvero "Ph.D.", è rilasciato secondo quanto indicato all'art. 27 del Regolamento d'ateneo in materia di dottorato di ricerca.

## Art. 15 - Trattamento dei dati personali



Ai sensi del D.Lgs. 30.06.2003 n. 196, modificato dal D.Lgs. n. 101 del 10.08.2018, nonché del Regolamento U.E. n. 679/2016 (Regolamento Generale sulla Protezione dei dati o, più brevemente, RGDP), l'Università si impegna a rispettare il carattere riservato delle informazioni fornite dai candidati: tutti i dati forniti saranno trattati solo per le finalità connesse e strumentali al concorso e all'eventuale gestione del rapporto con l'Università, nel rispetto delle disposizioni vigenti.

## **Art.16 - Norme di riferimento**

Per quanto non previsto nel presente bando valgono le disposizioni legislative e regolamentari in materia di dottorato di ricerca.

## **Art.17 - Responsabile del procedimento e contatti**

Ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241, il responsabile del procedimento di cui al presente bando è la dott.ssa Monica Delù (Responsabile del Settore Carriere Post-Laurea e Servizi per gli Studenti e Dottorandi Internazionali).

Per eventuali ulteriori informazioni o chiarimenti si invita a utilizzare il servizio [InformaStudenti](#) selezionando la categoria: Postlaurea/Dottorati di ricerca.

Milano, 20 giugno 2025

LA RETTRICE

(Firmato Marina Brambilla)

Registrato con repertorio n. 2920/25 del 24 giugno 2025



## Scheda del corso di dottorato Intersectoral Innovation: dottorato intersettoriale per l'innovazione

### Obiettivi formativi

Il corso di dottorato INTERSECTORAL INNOVATION intende creare nuove figure professionali dotate di quelle competenze disciplinari e interdisciplinari necessarie per svolgere, sia durante il dottorato sia nel prosieguo della vita professionale, attività lavorative basate su profili professionali nuovi e su una formazione spiccatamente intersettoriale che permetta loro di operare sia in ambito accademico che non accademico facilitando il trasferimento conoscitivo e tecnico tipico dell'accademia verso il mondo produttivo. Tali figure professionali si ritiene possano agire quale volano per una sempre più efficace e stretta collaborazione tra imprese e università. La caratteristica precipua delle figure formate sarà quella di essere in grado di operare in funzioni e con approcci propri della ricerca con particolare attenzione ai campi del sapere interessati da processi ad elevata innovazione scientifica, tecnologica e sociale. La multidisciplinarietà caratteristica di UniMI darà la possibilità di costruire percorsi formativi dottorali con competenze disciplinari e interdisciplinari di elevato livello tagliati in modo innovativo sulle esigenze dei partner aziendali presenti nel dottorato e in generale del settore produttivi e delle istituzioni. La partecipazione a progetti di tipo nazionale e internazionale dei docenti presenti nei dottorati, metterà a disposizione dei discenti una rete di istituzioni di ricerca tramite la quale poter operare nelle strutture di ricerca più sofisticate in Europa. L'esposizione internazionale dei dottorati è garantita dal fatto che UNIMI è l'unico ateneo italiano che fa parte della LERU (League of European Research Universities) e che l'ateneo fa parte dal 2019 l'Alleanza 4EU+, oggi composta da altre sette grandi Università (Sorbona di Parigi, Charles di Praga, Heidelberg, Varsavia, Copenhagen, Università Paris-Panthéon Assas e Ginevra), con l'obiettivo di creare un Campus universitario europeo caratterizzato da mobilità di studenti, docenti e staff e in cui didattica e ricerca sono profondamente sinergiche. Attualmente sono attivi presso UniMI 32 dottorati di ricerca compresi in cinque aree:

- Scienze Esatte
- Scienze Umanistiche
- Scienze Giuridiche, Economiche e Politiche Sociali
- Scienze Mediche
- Scienze della Vita

Negli anni scorsi un grande sforzo è stato compiuto da ciascun dottorato al fine di assicurare che al proprio collegio docenti afferissero i migliori esperti e docenti presenti in Ateneo e all'esterno dell'Ateneo nel proprio ambito disciplinare. Il collegio dei docenti di INTERSECTORAL INNOVATION sarà costituito dai referenti aziendali, da docenti dell'Ateneo di alta qualificazione scientifica con esperienza specifica nelle relazioni con le imprese e le istituzioni e dai coordinatori dei dottorati attivi in UniMi (o loro delegati).

La vastità dei temi di ricerca presenti nei 32 dottorati permetterà di identificare il percorso formativo più idoneo per lo svolgimento dell'attività di ricerca per la quale il dottorando si candida in stretta sinergia con i partner aziendali presenti nel dottorato e con le realtà produttive e



istituzionali di cui Milano e la Lombardia sono ricche. A questo scopo, il suo percorso sarà seguito da due supervisori, uno accademico ed uno aziendale. Il percorso formativo costruito di comune accordo dall'impresa e dal Collegio docenti del Corso di dottorato prevede sia la frequenza di corsi universitari che lo svolgimento dell'attività di ricerca.

## Tematica di ricerca

Codice n.	Titolo della ricerca	Responsabile scientifico	Tipologia posto
1	Artificial intelligence for network service orchestration in a cloud edge continuum	Ernesto Damiani	Borsa finanziata da TIM S.p.A.
2	MEK-inibitori in bambini e adolescenti con Neurofibromi plessiformi associati a Neurofibromatosi tipo 1: Analisi multidimensionale dell'impatto di una Terapia Innovativa	Maria Paola Canevini	Borsa finanziata dalla Fondazione IRCCS Istituto Neurologico "Carlo Besta"
3	Streamlining Bioactive Compound Synthesis Through Enzymatic Cascades	Martina Contente	Borsa finanziata da Industriale Chimica s.r.l.
4	Audiologia e ottimizzazione della regolazione di protesi acustiche ed impianti cocleari mediante test di audiometria vocale e parametri elettrofisiologici, studio del processamento uditivo centrale e acustica ambientale	Federica Di Berardino	Borsa Università degli Studi di Milano co-finanziata da Amplifon Italia S.p.A.
5	Sviluppo delle tecniche di 3D Volume Microscopy e Image Analysis guidata da Intelligenza Artificiale e applicazioni in Neuroscienze e altre discipline delle Bioscienze	Maura Francolini	Borsa Università degli Studi di Milano co-finanziata da Società Carl Zeiss S.p.A.
6	Gestione sostenibile di aree protette montane con attenzione ai servizi ecosistemici e alla loro valorizzazione anche economica	Guglielmina Adele Diolaiuti	Borsa Università degli Studi di Milano



7	Smart Shelf Life: Integrating Sensors, Predictive Models, and Packaging Technologies for Food Freshness	Sara Limbo	Borsa Università degli Studi di Milano
8	Access to Rare Disease Medicines Across European Regulation, National Policy, and Regional Disparities	Andrea Marcellusi	Borsa Università degli Studi di Milano
9	Descrizione fenotipica dei disturbi del neurosviluppo e della psicopatologia nella Sclerosi Tuberosa Complex in una popolazione pediatrica.	Maria Paola Canevini	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: ASST Santi Paolo e Carlo
10	Studio dei modelli integrati ospedale-territorio per l'assistenza a pazienti fragili e con cronicità: scenari futuri in una città metropolitana italiana di fronte alla sfida della sostenibilità del sistema sanitario pubblico	Gianmarco Podda	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: ASST Santi Paolo e Carlo
11	Studio dei meccanismi fisiopatologici alla base dei sintomi e dell'evoluzione clinico e prognostica dell'insufficienza cardiaca: ruolo delle alterazioni della membrana alveolo-capillare e della congestione polmonare	Marco Guazzi	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: ASST Santi Paolo e Carlo
12	Sviluppo di starter microbici per il settore lattiero-caseario e ottimizzazione del loro processo di produzione	Diego Mora	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: WIZ Chemicals s.r.l.
13	Sviluppo di nuovi farmaci anti-tumorali a base di piccole molecole organiche ad alta selettività	Giulio Vistoli	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: Philochem AG
14	Strumenti di diagnosi otoneurologica in Medicina Aerospaziale	Federica di Berardino	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico



15	Precision Medicine for Bedside Phenotyping of Lung Transplant Recipients	Vittorio Scaravilli	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico
16	Stati mentali e outcome psicoterapico: interventi di neuromodulazione ed esito della psicoterapia.	Paolo Brambilla	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico
17	3D Reconstruction and Transferable AI Models for Automated Visual Inspection in the Agrifood Domain	Giuliano Grossi	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: Farm4Trade s.r.l.
18	Il contrasto alla criminalità organizzata: strumenti e prospettive	Fabio Basile	Posto riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, a dipendenti dell'impresa/ente: Arma dei Carabinieri

**Durata**

3 anni

**Decorrenza del corso**

1° novembre 2025

**Posti**

18

Di cui riservati ai dipendenti di aziende ai sensi dell'art. 12 del presente bando e dell'art.10 DM 226/2021:

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti dell'ASST Santi Paolo e Carlo per la linea di ricerca:

- Descrizione fenotipica dei disturbi del neurosviluppo e della psicopatologia nella Sclerosi Tuberosa Complex in una popolazione pediatrica. Responsabile scientifico Prof.ssa Maria Paola Canevini

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti dell'ASST Santi Paolo e Carlo per la linea di ricerca:

- Studio dei modelli integrati ospedale-territorio per l'assistenza a pazienti fragili e con cronicità: scenari futuri in una città metropolitana italiana di fronte alla sfida della sostenibilità del sistema sanitario pubblico. Responsabile scientifico Prof. Gianmarco Podda



1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti dell'ASST Santi Paolo e Carlo per la linea di ricerca:

- Studio dei meccanismi fisiopatologici alla base dei sintomi e dell'evoluzione clinico e prognostica dell'insufficienza cardiaca: ruolo delle alterazioni della membrana alveolo-capillare e della congestione polmonare. Responsabile scientifico Prof. Marco Guazzi

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti di WIZ Chemicals s.r.l. per la linea di ricerca:

- Sviluppo di starter microbici per il settore lattiero-caseario e ottimizzazione del loro processo di produzione. Responsabile scientifico Prof. Diego Mora

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti di Philochem AG per la linea di ricerca:

- Sviluppo di nuovi farmaci anti-tumorali a base di piccole molecole organiche ad alta selettività. Responsabile scientifico Prof. Giulio Vistoli

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico per la linea di ricerca:

- Strumenti di diagnosi otoneurologica in Medicina Aerospaziale. Responsabile scientifico Prof.ssa Federica di Bernardino

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico per la linea di ricerca:

- Precision Medicine for Bedside Phenotyping of Lung Transplant Recipients. Responsabile scientifico Prof. Vittorio Scaravilli

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico per la linea di ricerca:

- Stati mentali e outcome psicoterapico: interventi di neuromodulazione ed esito della psicoterapia. Responsabile scientifico Prof. Paolo Brambilla

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti di Farm4Trade s.r.l. per la linea di ricerca:

- 3D Reconstruction and Transferable AI Models for Automated Visual Inspection in the Agrifood Domain. Responsabile scientifico Prof. Giuliano Grossi

1 riservato, di cui all'art. 12 del presente bando, ai dipendenti dell'Arma dei Carabinieri per la linea di ricerca:

- Il contrasto alla criminalità organizzata: strumenti e prospettive. Responsabile scientifico Prof. Fabio Basile



## Borse di studio

5 Università degli Studi di Milano di cui:

- 1 cofinanziata da Amplifon Italia S.p.A. per la linea di ricerca: “Audiologia e ottimizzazione della regolazione di protesi acustiche ed impianti cocleari mediante test di audiometria vocale e parametri elettrofisiologici, studio del processamento uditivo centrale e acustica ambientale”  
Responsabile scientifico Prof.ssa Federica Di Berardino
- 1 co-finanziata da Società Carl Zeiss S.p.A. per la linea di ricerca: “Sviluppo delle tecniche di 3D Volume Microscopy e Image Analysis guidata da Intelligenza Artificiale e applicazioni in Neuroscienze e altre discipline delle Bioscienze”. Responsabile scientifico Prof.ssa Maura Francolini
- 3 per le seguenti linee di ricerca:
  - “Gestione sostenibile di aree protette montane con attenzione ai servizi ecosistemici e alla loro valorizzazione anche economica”. Responsabile scientifico Prof.ssa Guglielmina Adele Diolaiuti
  - “Smart Shelf Life: Integrating Sensors, Predictive Models, and Packaging Technologies for Food Freshness”. Responsabile scientifico Prof.ssa Sara Limbo
  - “Access to Rare Disease Medicines Across European Regulation, National Policy, and Regional Disparities”. Responsabile scientifico Prof. Andrea Marcellusi

1 borsa finanziata dalla società TIM S.p.A. per la linea di ricerca: “Artificial intelligence for network orchestration and edge cloud continuum”. Responsabile scientifico Prof. Ernesto Damiani

1 borsa finanziata dalla Fondazione IRCCS Istituto Neurologico “Carlo Besta” per la linea di ricerca: “MEK-inibitori in bambini e adolescenti con Neurofibromi plessiformi associati a Neurofibromatosi tipo 1: Analisi multidimensionale dell’impatto di una Terapia Innovativa”. Responsabile scientifico Prof.ssa Maria Paola Canevini

1 borsa finanziata da Industriale Chimica s.r.l. per la linea di ricerca: “Streamlining Bioactive Compound Synthesis Through Enzymatic Cascades”. Responsabile scientifico Prof.ssa Martina Contente

## Coordinatore del corso di dottorato

prof. Ernesto Damiani, ordinario nel settore scientifico-disciplinare INFO-01/A

[ernesto.damiani@unimi.it](mailto:ernesto.damiani@unimi.it)

## Requisiti di ammissione

Tutte le classi di laurea magistrale.



**Fasi di selezione al corso di dottorato in Intersectoral Innovation: dottorato intersettoriale per l'innovazione**

*Domanda di ammissione*

Entro 30/07/2025 ore 14:00

*Valutazione dei titoli*

La valutazione dei titoli si svolgerà il **4 settembre 2025**.

L'esito della valutazione dei titoli sarà consultabile sul [sito Internet d'Ateneo](#), alla pagina del corso, entro la data di inizio dei colloqui

*Colloqui*

**Il colloquio si svolgerà in modalità telematica a partire dal 9 settembre 2025 ore 09:00.**

[Sul sito internet d'Ateneo](#), alla pagina del corso, sarà pubblicato il calendario che indica per ciascun candidato l'orario della convocazione e il link al quale collegarsi.

Il colloquio sarà sostenuto in italiano o in inglese a scelta del candidato, sarà in ogni caso accertata la conoscenza della lingua inglese.

Tale pubblicazione costituisce notifica agli interessati.



**Allegato A**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO NOTORIO**

Self drafted affidavit (art. 47 del DPR n° 445/2000)  
(art. 47 Presidential Decree n. 445/2000)

Il sottoscritto/the undersigned

cognome/surname \_\_\_\_\_ nome/name \_\_\_\_\_

nato a/born in \_\_\_\_\_ il/on \_\_\_\_\_

consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'articolo 76 del Dpr 445/2000 in caso di dichiarazioni non veritiere e falsità in atti

aware that providing false data and using fake documents are crimes punishable by law (art. 75 and 76 of the Presidential Decree n. 445/2000)

**dichiara sotto la propria personale responsabilità  
declares under his/her own responsibility**

che le pubblicazioni/ i titoli sotto elencati, prodotti in copia tramite upload, sono conformi all'originale.

that the publications and the qualifications listed below, produced as copies, comply with the originals.

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Milano, \_\_\_\_\_

Data/date

\_\_\_\_\_

Firma/Signature

Ai sensi dell'art. 3 del DPR 445/2000 l'autocertificazione può essere utilizzata solo dai cittadini appartenenti all'Unione Europea. I cittadini non europei devono produrre documenti originali o in copia autenticata secondo la normativa vigente.

According to the art. 3 of the Presidential Decree no. 445/2000, only Eu citizens are entitled to use this form. Non Eu citizens must submit the original documentation or photocopies authenticated in compliance with the law in force.

## Modello 1

### TEMA DI RICERCA - LETTERA DI MOTIVAZIONI RESEARCH THEME - MOTIVATION LETTER

Cognome: Surname:	
Nome: Name:	
Firma del/la candidato/a: Applicant's signature:	

#### a) Selezione delle linee di ricerca

Le posizioni del dottorato industriale "Intersectoral Innovation - dottorato intersettoriale per l'innovazione" sono tutte vincolate alle linee di ricerca riportate nel bando. Il/la candidato/a deve compilare la sottostante tabella con almeno un tema di ricerca, fino ad un massimo di 5, indicando i codici delle linee di ricerca riportati nel bando.

I codici dal n. 9 al n. 18 sono riservati ai dipendenti delle imprese e degli enti convenzionati, ai sensi dell'art. 12 del presente bando.

#### a) Research Themes selection

The places available of the "Intersectoral Innovation" PhD course are all bounded to the research themes reported in the call. In the table below, the applicant must indicate at least one research theme up to a maximum of 5 indicating the research title's code reported in the call.

Codes from n. 9 to n. 18 are reserved for employees of affiliated companies, in accordance with article 12 of this call.

Codici delle linee di interesse del/la candidato/a Vedi scheda del corso  Codes of the themes of interest to the candidate Refer to PhD description sheet	Indicare almeno uno e fino ad un massimo di 5 codici Insert at least 1 and up to 5 codes you are interested in	
	1.	
	2.	
	3.	
	4.	
	5.	

#### b) Lettera di motivazioni

Il/la candidato/a scriva una lettera (lunga almeno 3500 caratteri, spazi inclusi) nella quale illustri i motivi della sua partecipazione al concorso di ammissione al dottorato Intersectoral Innovation. In particolare:

1. illustri, facendo riferimento ad almeno uno dei temi di ricerca selezionati, come le sue competenze e conoscenze pregresse potrebbero essere utili al progetto di ricerca;

2. Illustri, sempre facendo riferimento ad almeno uno dei temi di ricerca selezionati, quali conoscenze e quali competenze pensa che potrà acquisire alla fine del triennio del dottorato;
3. Illustri perché ritiene utile intraprendere un corso di studi di dottorato
4. Altri elementi che ritiene possano essere utili alla commissione esaminatrice per l'ammissione.

**b) Motivation letter**

The applicant must provide a letter (of at least 3500 characters, including spaces) explaining the reasons of her/his participation to the selection of the PhD course "Intersectoral Innovation". In particular:

1. With reference to at least one of the research themes selected, how her/his previous competences and knowledge could be useful to the research project;
2. Always with reference to at least one of the research themes selected, which competences and knowledge she/he thinks will acquire at the end of the three-years PhD course;
3. Explain why she/he considers useful to participate to a PhD course;
4. Other elements she/he thinks could be useful to the selection committee

**c) DA COMPILARSI SOLO SE SI PRESENTA DOMANDA DI AMMISSIONE PER POSTI RISERVATI / THIS FORM MUST BE FILLED ONLY BY THOSE APPLYING FOR RESERVED POSITIONS**

**AUTOCERTIFICAZIONE**

Self-drafted affidavit art. 47 del DPR n° 445/2000/art. 47 Presidential Decree n. 445/2000

Il sottoscritto/the undersigned

cognome/surname \_\_\_\_\_ nome/name \_\_\_\_\_

nato a/born in \_\_\_\_\_ il/on \_\_\_\_\_

consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'articolo 76 del Dpr 445/2000 in caso di dichiarazioni non veritiere e falsità in atti

aware that providing false data and using fake documents are crimes punishable by law (art. 75 and 76 of the Presidential Decree n. 445/2000)

**dichiara sotto la propria personale responsabilità  
declares under his/her own responsibility**

- che al momento della presentazione della domanda di ammissione al presente bando risulta essere dipendente dell'Impresa/Ente .....

that at the time of submitting the application for admission to this call for applications, he/she is an employee of the Company .....

Milano, \_\_\_\_\_

Data/date

\_\_\_\_\_  
Firma/Signature

Ai sensi dell'art. 3 del DPR 445/2000 l'autocertificazione può essere utilizzata solo dai cittadini appartenenti all'Unione Europea. I cittadini non europei devono produrre documenti originali o in copia autenticata secondo la normativa vigente. According to the art. 3 of the Presidential Decree no. 445/2000, only Eu citizens are entitled to use this form. Non Eu citizens must submit the original documentation or photocopies authenticated in compliance with the law in force

## Modello 2

### LETTERA DI REFERENZA

Cognome e nome del candidato		Corso di dottorato	
------------------------------	--	--------------------	--

Da compilare in tutte le parti

Cognome e nome e del referente		Ruolo	
Università/Ente			
Indirizzo		Città	
CAP		Paese	
Telefono		Email	
Data			

Come valuta la qualità del candidato rispetto ad altri studenti di pari livello formativo (studenti di un corso, laureandi, ecc...)?

Sotto la media (50%)	Top50%	Top 25%	Top 10%	Top 5%	Top 2%

Come valuta l'attitudine del candidato alla attività di ricerca?

Inabilitato a rispondere	Sotto la media	Media	Buona	Ottima	Eccezionale

**Commento (Giudizio personale sul candidato)**

---

---

---

---

---

---

---

---

## Modello 2 (Eng)

### REFEREE FORM

<b>Applicant's Name</b>		<b>PhD</b>	
-------------------------	--	------------	--

To be completed in all areas

<b>Referee's name</b>		<b>Position/Title</b>	
<b>Institution/Company</b>			
<b>Address</b>		<b>City</b>	
<b>Zip code</b>		<b>Country</b>	
<b>Phone contact</b>		<b>Email</b>	
<b>Date</b>			

On the following scale, please rank the applicant against other students in comparable fields and indicate the comparison group used.

Bottom50%	Top50%	Top 25%	Top 10%	Top 5%	Top 2%

Please rate this applicant in overall promise for the doctorate (check one)

Unable to evaluate	Below Average	Average	Good	Outstanding	Exceptional

Give your comments here

**(Your personal evaluation about the candidate)**

---

---

---

---

---

---

---