



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO**  
**MANIFESTO DEGLI STUDI A.A. 2022/23**  
**LAUREA IN**  
**MANAGEMENT DELLE ORGANIZZAZIONI E DEL LAVORO (MOL)**  
**Classe I-16**  
**Immatricolati dall'a.a. 2020/21**

### **GENERALITA'**

<b>Classe di laurea di appartenenza:</b>	L-16 SCIENZE DELL'AMMINISTRAZIONE E DELL'ORGANIZZAZIONE
<b>Titolo rilasciato:</b>	Dottore
<b>Curricula attivi:</b>	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE / CONSULENZA DEL LAVORO
<b>Durata del corso di studi:</b>	3 anni
<b>Cfu da acquisire totali:</b>	180
<b>Annualità attivate:</b>	1°, 2°, 3°
<b>Modalità accesso:</b>	Programmato
<b>Codice corso di studi:</b>	B27

### **RIFERIMENTI**

#### **Presidente Collegio Didattico**

Prof.ssa Alessandra Lazazzara

#### **Docenti tutor**

VICE PRESIDENTE

Prof.ssa Alessandra Sartori

RESPONSABILE QUALITA'

Prof.ssa Beatrice Magni

STAGE E ATTIVITA' ALTERNATIVE (inclusi seminari)

Prof.ssa Franca Maino

RESPONSABILE ERASMUS

Dott. Nicola Maggini

REFERENTE CURRICULUM CONSULENTI DEL LAVORO

Prof. Massimo Pallini

REFERENTE PRATICHE STUDENTI

Prof.ssa Beatrice Magni

#### **Sito web del corso di laurea**

<https://mol.cdl.unimi.it>

### **CARATTERISTICHE DEL CORSO DI STUDI**

#### **Premessa**

È istituito il Corso di laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro. Il corso appartiene alla classe delle lauree in Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione – Classe L16 e si svolge nella Facoltà di Scienze Politiche, Economiche e Sociali.

#### **Obiettivi formativi generali e specifici**

Nel rispetto degli obiettivi formativi qualificanti della classe di riferimento, il corso di laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro mira a trasmettere le competenze di base necessarie per la formazione di esperti nell'organizzazione, amministrazione e valorizzazione delle risorse umane inserite in organizzazioni produttive (profit e non profit) e nella progettazione, implementazione e gestione di politiche del lavoro e dell'occupazione al di fuori delle imprese e nelle associazioni degli interessi economici.

Elementi distintivi dell'offerta didattica del corso di laurea sono:

- a) l'attenzione a sviluppare competenze e a lavorare per problemi intorno ad un'area tematica specifica, particolarmente centrale per le economie e società contemporanee, qual è quella della regolazione, sviluppo, valorizzazione della risorsa lavoro;
- b) l'impostazione marcatamente interdisciplinare attraverso cui si indagano ed approfondiscono temi e problemi connessi alla risorsa lavoro;
- c) l'ampia varietà, ed insieme equilibrio, degli approcci disciplinari (di tipo economico e organizzativo, giuridico, sociologico, informatico, politologico, psicologico, linguistico, storico) con cui le problematiche del lavoro vengono affrontate, il che permette, nei limiti di un corso di laurea triennale, di presentarle da più angolature in modo rigoroso, equilibrato, completo.

Si prevede un primo anno di ingresso dedicato all'apprendimento degli insegnamenti di base, un secondo anno fortemente caratterizzante e, al terzo anno, due curricula fortemente differenziati sotto il profilo degli insegnamenti, al fine di valorizzare i percorsi professionalizzanti. La bipartizione dei curricula al terzo anno ha il vantaggio di consentire forti sinergie sul piano didattico nel primo biennio, dedicando l'ultimo anno di formazione alle esigenze di specificità degli insegnamenti che un corso a vocazione professionalizzante esige. Il primo curriculum, denominato Gestione delle risorse umane, è finalizzato all'acquisizione delle competenze necessarie per l'amministrazione del personale e delle relazioni industriali nelle aziende; il secondo, denominato Consulenza del lavoro, mira a fornire le competenze necessarie per l'accesso alla professione di consulente del lavoro, anche sulla base di specifiche convenzioni stipulate con l'Associazione nazionale dei consulenti del lavoro.

## **Risultati di apprendimento attesi**

### Conoscenza e comprensione

Il corso di laurea si propone di fornire gli strumenti concettuali e metodologici di base per comprendere le dinamiche del lavoro e delle imprese in una prospettiva multidisciplinare. Al termine del corso di laurea, gli studenti avranno acquisito conoscenze relative a:

- le principali teorie, elaborate in ambito economico, giuridico, politologico, sociologico-organizzativo e psicologico, che consentono di spiegare i processi e le regole di funzionamento delle organizzazioni complesse e dei mercati del lavoro
- le politiche sociali, del lavoro e di regolazione giuridica del rapporto di lavoro secondo il diritto italiano ed europeo
- gli strumenti di analisi del mercato socio-economico, e le caratteristiche delle principali tecniche di gestione delle imprese e di valorizzazione delle persone al lavoro
- le tecnologie digitali di ampio utilizzo in ambito organizzativo per l'analisi e la visualizzazione di dati strutturati

Svilupperanno la capacità di comprendere l'impatto delle politiche del lavoro e dei principali istituti giuridici sul funzionamento del mercato del lavoro e delle imprese

nonché di analizzare i problemi che attraversano la vita delle comunità organizzative, anche in relazione alla introduzione delle tecnologie digitali.

I risultati di apprendimento attesi vengono conseguiti e verificati attraverso più strumenti didattici, quali lezioni, esercitazioni, seminari. L'accertamento delle conoscenze e capacità di comprensione avviene tramite esami scritti od orali con il comune obiettivo di verificare l'acquisizione delle indicate capacità applicative.

### Capacità di applicare conoscenza e comprensione

Al termine del corso di laurea gli studenti svilupperanno capacità di applicare le conoscenze apprese al fine di elaborare e realizzare ipotesi appropriate in materia di progettazione, gestione e valutazione di politiche del lavoro nonché di gestione organizzativa. In particolare, nell'ambito del filone degli studi lavoristici, la capacità di applicare conoscenza e comprensione si realizza nei seguenti ambiti: selezione, gestione e amministrazione delle risorse umane nelle organizzazioni produttive, anche collegate a imprese straniere o situate all'estero, ed anche in regime libero-professionale e con taglio consulenziale; gestione delle relazioni sindacali; elaborazione di dati e informazioni per valutare le tendenze del mercato del lavoro e gli impatti delle politiche del lavoro, utilizzando elementi di informatica e di statistica.

Tali risultati sono assicurati mediante l'erogazione di attività formative che realizzano approcci multidisciplinari, caratterizzati dalla presenza di insegnamenti, riconducibili agli ambiti politico-sociale, socio-politologico, socio-psicologico, giuridico, economico-aziendale e statistico-economico, specificamente focalizzati sui temi dell'amministrazione, dell'organizzazione e del lavoro.

La capacità applicativa è resa possibile dall'adozione in alcuni insegnamenti, in particolare quelli relativi all'area giuridica e al settore organizzativo, psicologico e sociologico, di tecniche didattiche basate sull'analisi di casi, sul learning by doing e sul problem based learning.

Tali tecniche didattiche sono integrate da attività di laboratorio, basati prevalentemente su metodi didattici esperienziali. I laboratori riguardano le aree della metodologia della ricerca sociale, dell'analisi dei dati, delle tecnologie digitali applicate all'organizzazione, dell'economia aziendale e della gestione delle risorse umane.

## Area giuridica

### Conoscenza e comprensione

La conoscenza e comprensione delle materie di area giuridica comprende l'acquisizione dei fondamenti relativi: alla nozione di ordinamento giuridico, con particolare riferimento ai suoi principi fondamentali, alla gerarchia delle fonti e al riparto di competenze tra Stato, Regioni e Unione europea, nonché ai criteri di interpretazione della legge; al ruolo svolto dai corpi intermedi e in particolare dalle organizzazioni sindacali nella produzione del diritto e alla comprensione dei rapporti e dei nessi esistenti tra l'ordinamento giuridico e l'ordinamento sindacale, del fenomeno della concertazione sociale e delle varie forme di rinvio e integrazione tra regolamentazione legale e contrattuale del lavoro; alla corretta individuazione dei principi e delle regole che disciplinano l'autonomia privata, con particolare riguardo ai requisiti di validità del contratto di lavoro, ai diversi tipi di contratto in cui è dedotta l'attività lavorativa e alla disciplina giuridica dei relativi rapporti; alle relazioni che si instaurano tra le amministrazioni pubbliche dedicate alle politiche sociali e del lavoro e i soggetti privati.

### Capacità di applicare conoscenza e comprensione

Con riferimento all'applicazione delle conoscenze acquisite in ambito giuridico il laureato è in grado di qualificare le fattispecie giuridiche ai fini della corretta individuazione della disciplina applicabile ai casi concreti, tenendo conto delle interpretazioni prevalenti secondo la dottrina, la giurisprudenza e la prassi amministrativa. Tra le capacità applicative rientra l'acquisizione di tecniche volte a mantenere aggiornate le proprie conoscenze rispetto all'evoluzione e alle riforme della legislazione vigente, attraverso l'utilizzo dei più moderni sistemi di raccolta delle informazioni, la sistematica consultazione

delle riviste scientifiche e dei siti istituzionali dei soggetti pubblici, nonché attraverso l'iscrizione a newsletter e ad altre forme di aggiornamento periodico tematico provenienti da fonti qualificate scientificamente.

#### Area studi politici

##### Conoscenza e comprensione

In ambito politologico il corso mira alla conoscenza e comprensione delle principali teorie per l'analisi dei fenomeni politici, in chiave sia empirica sia normativa; alla familiarità con i concetti utili alla comprensione della politica sia nella sfera istituzionale, sia nella sfera individuale/collettiva quotidiana, con particolare riferimento alle dinamiche sia dei rapporti tra competenze locali, nazionali ed europee nel campo del lavoro, sia del ruolo svolto dalle parti sociali attraverso le attività di concertazione e contrattazione nella definizione delle politiche pubbliche e del lavoro. Il corso mira inoltre a delineare le principali ipotesi attorno ai nessi causali interessanti lo spazio politico, quali l'impatto degli assetti istituzionali sui fenomeni economici e sociali, o i vincoli di natura socio-economica sulle politiche pubbliche, del lavoro e del welfare e sulle riforme che interessano tali ambiti in particolare.

##### Capacità di applicare conoscenza e comprensione

Nell'area politologica si acquisisce la capacità di applicare le principali teorie e concetti per la comprensione di fenomeni politici contemporanei quali le dinamiche, gli ostacoli e gli effetti dei processi di riforma; la comprensione delle dinamiche dell'azione collettiva e sindacale e la capacità di riconoscere i principali problemi nella formulazione e implementazione delle politiche del lavoro e del welfare. A tale fine si acquisisce la capacità di applicare i principali metodi, tecniche e strumenti per l'analisi dei fenomeni politici e la capacità di lettura dei risultati di studi empirici (sia per la stampa generalista, sia per la letteratura specialistica).

#### Area economica, organizzativa e statistica

##### Conoscenza e comprensione

In ambito economico il corso mira all'acquisizione dei principi base dell'economia politica e della microeconomia con particolare riferimento alla teoria del consumo e della produzione e delle forme di mercato: concorrenza perfetta, monopolio e oligopolio; alla conoscenza e apprendimento del ruolo svolto dagli agenti economici nella produzione; alla conoscenza delle condizioni dell'azione economica delle imprese e dell'impianto teorico che formalizza la produzione sotto vincoli tecnologici. Oltre a conoscenze economiche di carattere generale il corso mira all'acquisizione della conoscenza e comprensione della teoria e dell'analisi empirica dei comportamenti individuali sul mercato del lavoro, delle determinanti di offerta e domanda di lavoro, delle diverse tipologie di equilibrio che si possono manifestare sul mercato, delle determinanti della disoccupazione e dei connessi problemi della flessibilità e della persistenza della disoccupazione.

##### Capacità di applicare conoscenza e comprensione

Sul piano economico il laureato acquisisce la capacità di analisi dei problemi di economia più semplici come la determinazione delle curve di domanda e offerta di lavoro o la scelta della produzione ottimale sotto vincoli di tecnologia data. A tale fine si prevede l'acquisizione della capacità di svolgere elementari esercizi di algebra e di matematica del calcolo differenziale. Tra le capacità applicative rientra l'acquisizione di tecniche per la soluzione di elementari problemi matematici e la comprensione dei metodi fondamentali della ricerca economica, di tipo sia quantitativo, sia qualitativo. Il corso fornisce gli strumenti per comprendere le scelte rilevanti in materia di lavoro e di welfare, valutare la rilevanza dell'intervento pubblico nel campo sociale, della regolazione dei profili economici del lavoro, della redistribuzione delle risorse, stimolo agli investimenti e alla crescita economica.

#### Area sociologica

##### Conoscenza e comprensione

In ambito sociologico il corso mira alla conoscenza e comprensione dei paradigmi interpretativi, dei concetti e dei temi principali inerenti alle discipline sociologiche di base, con attenzione particolare alla strutturazione sociale dei processi politici, economici e culturali. Costituiscono elemento specifico dei risultati di apprendimento attesi la capacità di conoscenza e comprensione delle dimensioni strutturali dei fenomeni sociali e dei loro processi di cambiamento, in un contesto di crescente interconnessione globale. Infine, il corso si propone di sviluppare la capacità di conoscenza e comprensione dei metodi fondamentali della ricerca sociale, di tipo sia quantitativo sia qualitativo, con particolare riferimento alle modalità di analisi dei principali fenomeni oggetto dell'organizzazione delle risorse umane, alle principali tecniche di raccolta e di elaborazione delle informazioni e alle principali tecniche di rilevazione (questionari, raccolta di dati amministrativi, interviste in profondità, ecc.) e di analisi dei dati.

##### Capacità di applicare conoscenza e comprensione

Sul piano sociologico si acquisiscono conoscenze applicative dei principali concetti delle discipline sociologiche di base ai fenomeni di funzionamento delle istituzioni, dei movimenti e della partecipazione sociale, dell'organizzazione sociale del lavoro, e delle dinamiche di povertà e dei processi di sviluppo. Si acquisisce inoltre la capacità di applicare gli strumenti di base della ricerca sociale, attraverso la capacità di utilizzo di tecniche sia quantitative sia qualitative.

#### Autonomia di giudizio (making judgements)

Il corso prevede l'acquisizione di capacità di analizzare temi e problemi nel campo dell'amministrazione e dell'organizzazione, della regolazione del lavoro, dei mercati del lavoro, delle politiche sociali; nella gestione dei servizi pubblici per l'impiego e dei servizi professionali al lavoro; nel management e nella consulenza nel campo delle risorse umane.

L'autonomia di giudizio riguarda i temi della regolazione del lavoro, dei mercati del lavoro, delle politiche sociali; la compatibilità tra esigenze di tutela del lavoro e di competitività delle imprese; la realizzazione dell'obiettivo della piena e

buona occupazione, la protezione dei lavoratori, in particolare, contro i rischi, vecchi e nuovi, di disoccupazione e sotto-occupazione; la progettazione, attuazione e monitoraggio dei servizi pubblici miranti a ottimizzare in termini qualitativi l'incontro tra domanda e offerta di lavoro; la creazione e gestione di organizzazioni erogatrici di servizi alle imprese e ai lavoratori, in materia di ricerca e selezione del personale, intermediazione, somministrazione di lavoro, outplacement; il disegno strategico e organizzativo, e l'attuazione delle attività di selezione, gestione e amministrazione delle risorse umane nelle imprese e nelle altre organizzazioni complesse.

La capacità di progettare, attuare e valutare criticamente gli interventi in questi ambiti, raccogliendo e interpretando i dati rilevanti per determinare giudizi autonomi, e utilizzando una prospettiva pluridisciplinare e multidimensionale, è assicurata dalla integrazione di competenze metodologiche, teoriche e tecniche in ciascuno dei settori disciplinari rilevanti, ed è agevolata dalle significative opportunità, offerte dal corso di laurea, di realizzare esperienze e contatti col mondo del lavoro nell'ambito delle ulteriori attività formative.

#### Abilità comunicative (communication skills)

Per quanto riguarda l'acquisizione di abilità linguistiche, è previsto l'insegnamento della lingua quale attività formativa di base, e, nell'ambito delle "altre attività formative", è prevista la possibilità di dedicare parte dei C.F.U. previsti per le cdd. "ulteriori attività formative" (art. 10, comma 4, lettera d) del d.m. n. 270/2004). L'insegnamento di lingua straniera "di base" è impostato in termini specificamente professionalizzanti per il corso di laurea. Quanto all'acquisizione di abilità di comunicazione scritta e orale, si segnalano:

- la presenza, tra le attività formative affini e integrative, di quelle riconducibili ai settori scientifico-disciplinari M-PSI/06 (psicologia del lavoro e delle organizzazioni) e SECS-P/10 (Organizzazione aziendale), coerenti con lo sviluppo dell'intersoggettività nella dimensione psico-organizzativa, e dunque delle skill comunicative;
- la presenza significativa di "ulteriori attività formative" quali tirocini formativi e di orientamento, stage e altre attività relazionali, idonee a sviluppare competenze e skill di tipo relazionale e comunicativo;
- il ricorso a modalità didattiche integrative delle lezioni e dei seminari, e segnatamente: esercitazioni, laboratori, attività pratiche, partecipazione a seminari, conferenze, convegni svolti all'esterno.

#### Capacità di apprendimento (learning skills)

Il corso prevede lo sviluppo di un'attitudine all'apprendimento e all'aggiornamento continuativo lungo l'intero arco della vita professionale, e di capacità di automonitorare le proprie competenze e conoscenze.

La struttura e il disegno curriculare del corso di laurea comportano, di per sé, la normale, frequente consultazione di materiale bibliografico, banche dati e altre informazioni in rete: ciò vale per tutti gli insegnamenti, soprattutto laddove operino, come previsto, modalità didattiche che contemplino la partecipazione attiva degli studenti (esercitazioni, laboratori, attività pratiche, partecipazione a seminari, conferenze, convegni).

In particolare, poi, la presenza di settori scientifico-disciplinari nel cui ambito è rilevante il peso degli insegnamenti metodologici (sociologia generale), e di altri in cui si sviluppano competenze e abilità di analisi strutturata e formalizzata (statistica, informatica), contribuisce in maniera significativa allo sviluppo delle competenze metodologiche che favoriscono la capacità di ulteriore apprendimento, e delle capacità inerenti all'analisi delle informazioni e dei dati anche tramite strumenti matematico-statistici.

Infine, si segnala la presenza di settori disciplinari, quali la sociologia dei processi economici e del lavoro (SPS/09), la psicologia del lavoro (M-PSI/05), il diritto del lavoro (IUS/07), nel cui ambito sono attivabili insegnamenti idonei a rendere i laureati consapevoli della rilevanza strategica della formazione e dell'aggiornamento continui per migliorare l'occupabilità e prevenire l'obsolescenza professionale.

#### Profilo professionale e sbocchi occupazionali

I laureati in Management delle organizzazioni e del lavoro possono trovare sbocco professionale nei seguenti ambiti lavorativi:

- area del personale e delle risorse umane all'interno delle organizzazioni produttive private e pubbliche (selezione, gestione, organizzazione e sviluppo, amministrazione delle risorse umane; relazioni sindacali, uffici per i procedimenti disciplinari nelle pubbliche amministrazioni) o nel settore libero-professionale e consulenziale (consulenti del lavoro; consulenza socio-organizzativa nel campo delle risorse umane);
- istituzioni pubbliche e private che operano nel mercato del lavoro, con funzione di programmazione, progettazione, gestione e monitoraggio di interventi di politica del lavoro; ispezione e vigilanza sul lavoro; orientamento e avviamento al lavoro, matching domanda-offerta, somministrazione, intermediazione, ricerca e selezione del personale, outplacement; formazione professionale. A titolo esemplificativo, si indicano le seguenti tipologie di organizzazioni e istituzioni: direzioni per le politiche del lavoro di Regioni e Province, Centri per l'impiego, agenzie per il lavoro, Direzioni territoriali del lavoro, compresi i servizi ispettivi)
- organizzazioni di rappresentanza degli interessi economici (organizzazioni sindacali dei lavoratori e degli imprenditori, Camere di commercio).

#### Conoscenze per l'accesso

Per essere ammessi al corso di laurea occorre possedere un diploma di scuola secondaria superiore o altro titolo conseguito all'estero, riconosciuto idoneo, e un'adeguata preparazione iniziale. Per frequentare proficuamente il corso di laurea è, infatti, necessario avere acquisito conoscenze di base relative all'area linguistico-espressiva, all'attualità storica e alle capacità logiche e matematiche. Per frequentare proficuamente il corso è altresì necessaria la conoscenza della lingua inglese di livello B1 (o superiore) del Quadro europeo di riferimento. Al fine di garantire livelli formativi di qualità in rapporto alla disponibilità di risorse, ai sensi dell'art. 2 della legge 264/1999, il Corso di laurea è ad accesso programmato, con un numero

di studenti pari a 210. A questo numero va aggiunto il contingente riservato a studenti extra-comunitari con residenza all'estero. Per accedere al corso è obbligatorio sostenere il TOLC-E, il Test Online organizzato dal CISIA, (Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso).

La verifica delle conoscenze disciplinari necessarie per la frequenza del corso di laurea avviene con la stessa prova finalizzata alla selezione degli studenti ammessi. Le conoscenze disciplinari di accesso si intendono positivamente verificate se nelle tre aree del TOLC-E sono raggiunti i punteggi indicati nel bando di selezione.

Test online TOLC-E che si effettuerà in due selezioni: primaverile per 125 posti, estiva per 85 posti più gli eventuali residui non coperti nella selezione primaverile.

Le modalità di svolgimento del TOLC-E saranno indicate nel bando di selezione

Sino alla concorrenza dei 210 posti disponibili, l'ammissione avviene sulla base:

a) di una prova di selezione volta ad accertare le conoscenze di base relative all'area linguistico-espressiva, e alle capacità logiche e matematiche;

b) della valutazione del profitto scolastico misurato attraverso la media aritmetica dei voti conseguiti in tutti gli insegnamenti del penultimo anno di scuola superiore nella selezione primaverile, attraverso il voto di maturità nella selezione estiva.

Ai fini della graduatoria finale di merito si attribuirà un peso pari al 75% all'esito della prova di selezione e un peso pari al 25% al profitto scolastico.

Per quanto riguarda la comprensione verbale e le conoscenze di logica e matematica, agli studenti ammessi con punteggio inferiore a quanto indicato nel bando sono attribuiti degli obblighi formativi aggiuntivi (OFA). Specifiche attività formative a supporto del soddisfacimento degli OFA di comprensione verbale e di conoscenze logico-matematiche sono organizzate dall'Ateneo. Gli studenti con OFA dovranno soddisfare tali obblighi superando una prova di recupero entro il primo anno di corso. Relativamente agli OFA di logica e matematica, in alternativa alla prova di recupero, sono considerati soddisfatti con il superamento dell'esame di Matematica e tecniche di analisi dei dati. Qualora lo studente non soddisfi gli obblighi entro il predetto termine, non potrà sostenere gli esami degli anni successivi al primo. Ulteriori informazioni sono disponibili, sul portale di Ateneo, alla pagina del Corso di Laurea dedicata agli insegnamenti.

La conoscenza della lingua inglese è accertata attraverso il superamento di un apposito test, il cui esito non contribuisce alla formazione della graduatoria per l'ammissione. Se la conoscenza della lingua inglese risulta di livello inferiore al B1, è attribuito un obbligo formativo aggiuntivo.

L'assolvimento dell'OFA di inglese B1 è propedeutico rispetto al sostenimento dell'esame di English for Communication in management. Allo studente con obbligo formativo linguistico che non superi la prova di inglese per il livello previsto è data facoltà di ripeterla.

Possono essere esonerati dalla verifica all'ingresso della conoscenza della lingua inglese gli studenti in possesso delle corrispondenti certificazioni linguistiche, conseguite non oltre i 3 anni antecedenti alla data di presentazione della domanda di ammissione al corso, come anche gli studenti che hanno ottenuto l'equivalente del diploma di scuola secondaria superiore in un percorso di studi che utilizza l'inglese come lingua principale di insegnamento.

#### OFA Lingua inglese

Per poter sostenere l'esame di lingua inglese previsto dal piano di studio è richiesta la conoscenza della lingua inglese di livello B1 del Quadro Comune Europeo di Riferimento per le lingue (QCER). Tale livello può essere attestato nei seguenti modi:

- tramite l'invio di una certificazione linguistica conseguita non oltre i 3 anni antecedenti la data di presentazione della stessa, di livello B1o superiore (per la lista delle certificazioni linguistiche riconosciute dall'Ateneo si rimanda al sito: <https://www.unimi.it/it/studiare/competenze-linguistiche/placement-test-test-di-ingresso-e-corsi-di-inglese>).

La certificazione deve essere caricata al momento dell'immatricolazione, o, successivamente, sul portale <http://studente.unimi.it/uploadCertificazioniLingue>;

- tramite Placement Test, erogato da SLAM esclusivamente durante il I anno, da ottobre a dicembre. In caso di non superamento del test, sarà necessario seguire i corsi erogati da SLAM.

Il Placement Test è obbligatorio per tutti gli studenti che non sono in possesso di una certificazione valida.

Coloro che non sosterranno il Placement Test entro dicembre oppure non supereranno il test finale del corso entro 6 tentativi, dovranno conseguire una certificazione a pagamento entro l'annualità in cui è previsto l'esame di lingua.

#### Percorsi consigliati dopo la laurea

Il conseguimento della laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL) consente l'accesso a una molteplicità di lauree magistrali in campo organizzativo e lavoristico. Il naturale proseguimento presso la Facoltà di Scienze Politiche, Economiche e Sociali è il corso di laurea magistrale in Management of Human Resources (classe 77 LM), previo superamento della prova di ammissione.

#### Struttura del corso

Il corso prevede, nei primi due anni, un ampio ventaglio di insegnamenti comuni per sviluppare e consolidare le conoscenze, le competenze e le abilità fondamentali. Nel terzo anno, esso si articola in due curricula, per completare in modo adeguatamente diversificato la preparazione a seconda degli sbocchi professionali prescelti.

Il primo curriculum, denominato Gestione delle risorse umane, si caratterizza per un'offerta formativa volta a fornire competenze specifiche aggiuntive di tipo organizzativo, sociologico, psicologico e comunicativo, per l'analisi e la gestione

delle risorse umane nelle organizzazioni produttive (for profit e non-profit).

Il secondo curriculum, denominato Consulenza del lavoro, si caratterizza per un'offerta formativa volta a fornire le competenze specifiche aggiuntive, soprattutto di tipo giuridico, richieste dalla normativa che stabilisce i requisiti di ammissione all'esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di consulente del lavoro, nonché quelle di tipo psicologico utili per lo svolgimento delle attività di intermediazione, ricerca e selezione del personale, supporto alla ricollocazione professionale.

Per tutti i curricula si prevedono attività di stage, tirocini formativi e di orientamento, laboratori, e altre attività esterne (presso enti, aziende e organizzazioni non profit), utili per l'inserimento nel mondo del lavoro, nonché soggiorni di studio presso altre università italiane e straniere.

Al compimento degli studi viene conseguita la laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro, classe delle lauree in Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione - Classe L 16.

#### **Note**

1) La scelta degli insegnamenti in alternativa sarà limitata a quelli effettivamente impartiti.

2) La durata normale del corso di laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro è di tre anni. Agli studenti lavoratori, o che comunque per motivi di forza maggiore non siano in grado di seguire regolarmente il corso a tempo pieno, è consentita l'iscrizione a tempo parziale. Per tutte le informazioni consultare il seguente link:

<https://www.unimi.it/it/studiare/frequentare-un-corso-di-laurea/come-e-quanto-pagare/iscrizioni-tempo-parziale>

#### **Prove di lingua / Informatica**

I 3 CFU delle competenze informatiche di base vengono acquisiti con la partecipazione all'insegnamento "Accertamento delle competenze informatiche".

L'insegnamento è erogato in modalità blended learning con una prova di valutazione finale in aula informatica.

Il primo appello è previsto nel mese di gennaio e a seguire ne saranno attivati altri in numero e secondo un calendario reso disponibile nella Piattaforma di erogazione.

L'eventuale riconoscimento di certificazioni informatiche, acquisite in precedenza, è subordinato ad una valutazione da parte della Segreteria Studenti; lo studente deve inoltrare la scansione della certificazione in suo possesso tramite il Servizio InformaStudenti, affinché possa essere verificata ed eventualmente convalidata.

Il Servizio di Accertamento delle Competenze Informatiche di base è gestito dal CTU – Centro per l'innovazione didattica e le tecnologie multimediali.

#### **Obbligo di frequenza**

La frequenza è fortemente consigliata. Sono comunque attivate modalità di accompagnamento e sostegno per chi non può frequentare per seri motivi.

#### **Regole generali per iscrizione e ammissione agli appelli d'esame**

<https://mol.cdl.unimi.it/it/studiare/appelli-esame>

#### **Formulazione e presentazione piano di studi**

All'atto dell'immatricolazione lo studente è tenuto a indicare la scelta del curriculum.

Gli studenti sono tenuti a presentare il piano al secondo anno. Non è possibile sostenere esami a scelta libera senza previa approvazione del piano di studi. Modalità e scadenze per la presentazione del piano alla pagina <https://mol.cdl.unimi.it/it/studiare/presentazione-piano-di-studio>

#### **Caratteristiche della prova finale**

La laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro si consegue previo superamento di una prova finale, corrispondente a 6 crediti formativi, che può consistere nella redazione di un elaborato scritto su un argomento scelto nell'ambito degli insegnamenti seguiti, oppure, per gli studenti che abbiano maturato almeno 6 crediti formativi in attività di tirocinio, stage o assimilate, nella relazione svolta alla conclusione di tale attività.

L'elaborato scritto, o l'eventuale altra prova prevista, deve denotare una buona capacità personale di organizzare e sistematizzare le nozioni e competenze acquisite nel corso di laurea.

La prova finale può essere anche sostenuta in lingua straniera, e in particolare in lingua inglese.

#### **Criteri di ammissione alla prova finale**

Per essere ammesso alla prova finale lo studente deve aver conseguito 174 crediti, comprensivi dei crediti previsti per la conoscenza della lingua straniera.

#### **Orario lezioni**

<https://mol.cdl.unimi.it/it/studiare/orario-delle-lezioni>

### **ESPERIENZA DI STUDIO ALL'ESTERO NELL'AMBITO DEL PERCORSO FORMATIVO**

L'Università degli Studi di Milano sostiene la mobilità internazionale degli studenti, offrendo loro periodi di studio e di tirocinio all'estero, occasione unica per arricchire il proprio percorso formativo in un contesto nuovo e stimolante.

Gli accordi stipulati dall'Ateneo con oltre 300 università dei 27 Paesi dell'Unione nell'ambito del programma Erasmus+ permettono agli studenti regolarmente iscritti di svolgere parte del proprio percorso di studi presso una delle università

partner o seguire percorsi di tirocinio/stage presso imprese, centri di formazione e di ricerca e altre organizzazioni.

Analoghe opportunità di mobilità internazionale vengono garantite inoltre anche per destinazioni extra-europee, grazie ai rapporti di collaborazione stabiliti dall'Ateneo con numerose prestigiose istituzioni.

### **Modalità di partecipazione ai programmi di mobilità - mobilità Erasmus**

Gli studenti dell'Università degli Studi di Milano partecipano ai programmi di mobilità Erasmus per studio e tirocinio tramite una procedura pubblica di selezione finalizzata a valutare, grazie a specifiche commissioni:

- la carriera accademica
- la proposta di programma di studio/tirocinio all'estero del candidato
- la conoscenza della lingua straniera di lavoro
- le motivazioni alla base della candidatura

Bando e incontri informativi

La selezione pubblica annuale per l'Erasmus studio si svolge in genere a febbraio e prevede la pubblicazione di un bando che specifica sedi, numero di posti e requisiti specifici richiesti.

Per quanto riguarda l'Erasmus Traineeship, vengono generalmente pubblicati due bandi all'anno che prevedono rispettivamente la possibilità di reperire autonomamente una sede di tirocinio o di presentare domanda per una sede definita tramite accordo inter-istituzionale.

L'Ateneo organizza incontri informativi generali e/o declinati per area disciplinare per illustrare le opportunità di mobilità internazionale e le modalità di partecipazione.

Borsa di studio Erasmus +

Per i soggiorni all'estero che rientrano nel programma Erasmus+, l'Unione Europea assegna ai vincitori della selezione una borsa di mobilità a supporto delle spese sostenute, che può essere integrata da un contributo dell'Ateneo per gli studenti in condizioni economiche svantaggiate.

Corsi di lingua

Gli studenti che superano le selezioni per i programmi di mobilità possono avvalersi dei corsi intensivi di lingue straniere proposti ogni anno dal Centro linguistico d'Ateneo SLAM.

Maggiori informazioni alla pagina <https://www.unimi.it/it/node/8/>

Per assistenza:

Ufficio Mobilità internazionale

Via Santa Sofia 9 (secondo piano)

Tel. 02 503 13501-12589-13495-13502

Contatti InformaStudenti; [mobility.out@unimi.it](mailto:mobility.out@unimi.it)

Orario sportello: prenotazioni da InformaStudenti <https://www.unimi.it/en/study/student-services/welcome-desk-informastudenti>

## **MODALITA' DI ACCESSO: 1° ANNO PROGRAMMATO**

### **Informazioni e modalità organizzative per immatricolazione**

Sino alla concorrenza dei 210 posti disponibili l'ammissione avviene sulla base:

- a) di una prova di selezione volta ad accertare le conoscenze di base relative all'area linguistico-espressiva, all'attualità storica e alle capacità logiche e matematiche,
- b) della valutazione del profitto scolastico (misurato attraverso la media dei voti di tutte le materie del penultimo anno di scuole superiori nella selezione primaverile, e attraverso il voto di maturità nella selezione estiva).

Ai fini della graduatoria finale di merito si attribuirà un peso pari al 75% all'esito della prova di selezione e un peso pari al 25% al voto di maturità.

Informazioni sui trasferimenti

Anche gli studenti che chiedono il trasferimento da altri corsi di laurea devono effettuare la prova di selezione e posizionarsi utilmente in graduatoria.

### **Link utili per immatricolazione**

<https://www.unimi.it/it/studiare/immatricolarsi-e-iscrivarsi>

### **Istruzioni operative**

Per tutte le informazioni inerenti le procedure di ammissione consultare il bando pubblicato alla pagina <https://www.unimi.it/it/corsi/corsi-di-laurea-triennali-e-magistrali-ciclo-unico>

**N° posti riservati a studenti extracomunitari non soggiornanti in Italia**

25

**Note**

Anche gli studenti che chiedono il trasferimento da altri corsi di laurea devono effettuare la prova di selezione e posizionarsi utilmente in graduatoria.

**N° posti assegnati**

210

**MODALITA' DI ACCESSO: 2° ANNO****Note**

Gli studenti che provengono dal Corso di laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL) sono ammessi al secondo anno, fatto salvo l'assolvimento degli obblighi formativi aggiuntivi, quando previsti.

Gli studenti che provengono dal Corso di laurea in Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano (SPO), Scienze sociali per la globalizzazione (GLO) e Scienze internazionali e istituzioni europee (SIE) avendovi acquisito almeno 30 CFU riconoscibili nel nuovo percorso, possono essere ammessi al secondo anno, purché in possesso dei requisiti curriculari previsti. In caso contrario dovranno sostenere la prova di selezione e collocarsi utilmente in graduatoria.

Gli studenti che provengono da altri corsi di laurea devono sostenere la prova di selezione collocandosi utilmente in graduatoria e devono aver acquisito almeno 30 CFU riconoscibili nel nuovo percorso.

**MODALITA' DI ACCESSO: 3° ANNO****Note**

Gli studenti che provengono dal Corso di laurea in Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL) sono ammessi al terzo anno.

Gli studenti che provengono dal Corso di laurea in Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano (SPO), Scienze sociali per la globalizzazione (GLO) e Scienze internazionali e istituzioni europee (SIE) avendovi acquisito almeno 60 CFU, riconoscibili nel nuovo percorso, possono essere ammessi al terzo anno, purché in possesso dei requisiti curriculari previsti.

Gli studenti che provengono da altri corsi di laurea devono sostenere la prova di selezione collocandosi utilmente in graduatoria e devono avere acquisito almeno 60 CFU riconoscibili nel nuovo percorso.

<b>1° ANNO DI CORSO Attività formative obbligatorie comuni a tutti i curricula</b>		
<b>Attività formativa</b>	<b>Cfu</b>	<b>Settore</b>
Accertamento delle competenze informatiche	3	INF/01
Istituzioni di Diritto privato, pubblico e dell'Unione Europea	12	(3) IUS/09, (3) IUS/14, (6) IUS/01
Matematica e Tecniche di analisi dei dati	9	(6) SECS-S/01, (3) SECS-S/06
Metodologia della ricerca sociale	9	SPS/07
Sistemi politici e amministrativi	6	SPS/04
Tecnologie digitali per le Organizzazioni	6	INF/01
Totale CFU obbligatori		45
<b>2° ANNO DI CORSO Attività formative obbligatorie comuni a tutti i curricula</b>		
<b>Attività formativa</b>	<b>Cfu</b>	<b>Settore</b>
Diritto sindacale	6	IUS/07
Economia aziendale	9	SECS-P/07
Istituzioni di diritto del lavoro	9	IUS/07
Microeconomia e macroeconomia	12	(6) SECS-P/02, (6) SECS-P/01
Organizzazioni e Società digitali (Computer and Society)	6	INF/01
Politiche sociali e del lavoro	9	SPS/04
Relazioni industriali	6	SPS/09
Sociologia economica e dell'organizzazione	9	SPS/09
Totale CFU obbligatori		66
<b>3° ANNO DI CORSO Attività formative obbligatorie comuni a tutti i curricula</b>		
<b>Attività formativa</b>	<b>Cfu</b>	<b>Settore</b>
Economia del lavoro	9	SECS-P/01
English for Communication in Management	9	L-LIN/12
Psicologia del lavoro	6	M-PSI/06
Totale CFU obbligatori		24
<b>Altre attività a scelta comuni a tutti i curricula</b>		
<b>Lo studente deve conseguire 12 CFU a scelta libera.</b>		
<b>Lo studente deve conseguire 6 CFU in una delle seguenti attività:</b>		
<b>Ulteriori attività formative; stage; laboratori.</b>		



<b>Attività conclusive comuni a tutti i curricula</b>		
Prova finale		6 NA
	Totale CFU obbligatori	6

### **ELENCO CURRICULA ATTIVI**

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE Annualità attivate: 1°, 2°, 3°  
 CONSULENZA DEL LAVORO Annualità attivate: 1°, 2°, 3°

#### **CURRICULUM: [B27-A] GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**

<b>3° ANNO DI CORSO Attività formative obbligatorie specifiche del curriculum GESTIONE DELLE RISORSE UMANE</b>		
<b>Attività formativa</b>	<b>Cfu</b>	<b>Settore</b>
Organizzazione aziendale	9	SECS-P/10
Sociologia del lavoro	6	SPS/09
	Totale CFU obbligatori	15
<b>Attività a scelta specifiche del curriculum GESTIONE DELLE RISORSE UMANE</b>		
<b>Lo studente deve conseguire 6 CFU in uno degli insegnamenti di seguito indicati.</b>		
Gestione delle risorse umane	6	SECS-P/10
Marketing e strategie d'impresa	6	SECS-P/08

#### **CURRICULUM: [B27-B] CONSULENZA DEL LAVORO**

<b>3° ANNO DI CORSO Attività formative obbligatorie specifiche del curriculum CONSULENZA DEL LAVORO</b>		
<b>Attività formativa</b>	<b>Cfu</b>	<b>Settore</b>
Diritto del mercato del lavoro	6	IUS/07
Diritto della sicurezza sociale	6	IUS/07
Diritto tributario italiano ed europeo	9	IUS/12
	Totale CFU obbligatori	21

### **PROPEDEUTICITA'**

Lo studente dovrà tenere conto delle seguenti propedeuticità:

- l'assolvimento degli Obblighi formativi aggiuntivi è propedeutico a tutti gli esami di II e III anno
  - Gli esami di Istituzioni di diritto privato e di Istituzioni di diritto pubblico e dell'Unione Europea sono propedeutici rispetto agli esami di Diritto sindacale, Istituzioni di diritto del lavoro, Diritto tributario italiano ed europeo, Diritto della sicurezza sociale, Diritto del mercato del lavoro;
  - l'esame di Matematica e tecniche dell'analisi dei dati è propedeutico rispetto agli esami di Microeconomia e di Macroeconomia e di Economia del lavoro.
  - l'esame di Microeconomia e Macroeconomia è propedeutico all'esame di Economia del lavoro
  - l'esame di Metodologia della ricerca sociale è propedeutico all'esame di Sociologia economica e dell'organizzazione
- Il conseguimento dell'idoneità di lingua inglese B1 è propedeutico all'esame di English for communication in management.