



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO
MANIFESTO DEGLI STUDI A.A. 2025/26
LAUREA MAGISTRALE IN
MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E DEL SETTORE
SALUTE (Classe LM-77)
Immatricolati dall'Anno Accademico 2024-25

GENERALITA'

Classe di laurea di appartenenza:	LM-77 Classe delle lauree magistrali in Scienze economico-aziendali
Titolo rilasciato:	Dottore Magistrale
Durata del corso di studi:	2 anni
Crediti richiesti per l'accesso:	180
Cfu da acquisire totali:	120
Annualità attivate:	2°
Modalità accesso:	Libero con valutazione dei requisiti di accesso
Codice corso di studi:	K08

RIFERIMENTI

Presidente Collegio Didattico

Prof. Federico Lega

Docenti tutor

Per l'orientamento:

Prof.ssa Marta Marsilio

Prof.ssa Silvana Castaldi

Prof. Corrado Dal Bo'

Prof.ssa Chiara Guglielmetti

Per le informazioni generali, i programmi degli esami, le aule, gli orari delle lezioni, consultare il sito web del corso di laurea.

Studenti tutor

Si veda elenco aggiornato sul sito.

Per poter accedere al sito non è necessaria l'iscrizione al corso di laurea.

Sito web del corso di laurea

<https://mass.cdl.unimi.it>

CARATTERISTICHE DEL CORSO DI STUDI

Obiettivi formativi generali e specifici

L'obiettivo del Corso di Studi in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute è quello di formare laureati con conoscenze teoriche e tecniche sulla gestione delle aziende e delle imprese che compongono il settore salute, permettendo loro di applicare tali logiche e strumenti nel mondo reale.

Il laureato magistrale avrà competenze adeguate alle attese del mercato del lavoro, tenendo conto dei principali sbocchi occupazionali:

- Per le aziende sanitarie e socio-sanitarie pubbliche e private le conoscenze saranno orientate agli strumenti di creazione del valore, al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia delle prestazioni, all'analisi dei processi organizzativi, alla comprensione delle principali funzioni aziendali (gestione operativa, sviluppo organizzativo, bilancio, programmazione e controllo, ecc.);
- Per le imprese del settore salute (Imprese farmaceutiche/biomedicali, assicurazioni sanitarie) le conoscenze saranno orientate agli strumenti di creazione del valore, alle logiche e strumenti di marketing, market access e stakeholder management, alle analisi dei sistemi sanitari, alla conoscenza dei sistemi sanitari regionali e nazionali, alle logiche di HTA;
- Per le società di consulenza, le competenze si baseranno sulle dinamiche e sviluppi del settore della salute e consulting skills, gestione di progetti, disegno ed implementazione di cambiamenti organizzativi e istituzionali;
- Per le agenzie ed enti regolatori le competenze permetteranno di padroneggiare le dinamiche e gli sviluppi del settore della salute, il funzionamento delle Aziende Sanitarie Pubbliche e dei loro processi decisionali e di governance, i progetti di economia sanitaria e di HTA, i processi di policy-making sotto gli aspetti tecnici e normativi, i processi di stakeholder management/involvement.

Risultati di apprendimento attesi

Il laureato magistrale MASS sarà in grado di applicare le conoscenze e gli strumenti analitici appresi per:

- Esaminare e valutare il contesto ambientale esterno in termini di politiche e programmazione sanitaria nazionale e regionale, modificazioni della legislazione nazionale e regionale, trend macro-economici, epidemiologici e demografici, ecc.;
- Analizzare le risorse a disposizione dell'azienda per valutare come migliorare l'efficienza;
- Contribuire a definire le strategie e gli obiettivi aziendali a medio e breve termine, valutare l'implementazione e il mantenimento della validità degli obiettivi strategici nel tempo;
- Analizzare le performance dell'azienda in modo multidimensionale e trarre delle conclusioni a supporto delle scelte delle direzioni strategiche;
- Collaborare con i dipartimenti aziendali e coordinare gruppi di lavoro ai fini della riprogettazione dei processi produttivi per migliorare efficacia ed efficienza;
- Redigere documenti specialistici relativi a diverse funzioni aziendali (ad es. programmazione e controllo, bilancio, sviluppo organizzativo, gestione operativa, marketing, finanza aziendale);
- Analizzare le dinamiche dei settori della salute e sistemi sanitari dei principali Paesi a livello internazionale (europeo o sovranazionale);
- Esaminare e approfondire le dinamiche e caratteristiche del settore salute lo specifico mercato sanitario;
- Effettuare analisi comparate dei sistemi sanitari regionali e nazionali;
- Valutare il funzionamento delle Aziende Sanitarie Pubbliche e dei loro processi decisionali e di governance al fine di definire strategie di intervento e sviluppo del settore in cui opera la propria realtà aziendale;
- Elaborare piani di marketing di prodotto e di servizio, in relazione ai vincoli di sistema e di mercato;
- Elaborare strategie e programma di market access e di stakeholder management;
- Progettare e gestire programmi di HTA e clinical trial.

Oltre alle lezioni frontali, seminari, esercitazioni e gruppi di discussione, nonché allo studio individuale guidato e autonomo, la didattica sarà improntata alle tecniche del case-based learning, con flip-class, hackathon, role-playing, business game (anche con sfide tra gruppi di lavoro) che già oggi costituiscono strumenti di selezione del personale presso le più importanti aziende del settore salute e al fine di preparare gli studenti al “saper fare” oltre che al “sapere” e sviluppare la capacità di lavorare in gruppo partendo da problemi e dati reali. La verifica del raggiungimento dei risultati di apprendimento avviene attraverso esami orali e/o scritti ed eventualmente attraverso la valutazione da parte del docente della partecipazione alle attività e dei materiali prodotti dagli studenti con la didattica interattiva.

Autonomia di giudizio (making judgements):

Il laureato magistrale MASS sarà in grado di impiegare le conoscenze acquisite per esprimere valutazioni e prendere decisioni in contesti altamente complessi, quali quelli in cui operano le aziende sanitarie e socio-sanitarie, le agenzie di programmazione e gli enti regolatori, così come le imprese del settore salute e le società di consulenza.

In particolare:

- sul piano strategico sarà in grado di analizzare i trend e le dinamiche dell'ambiente esterno, formulare pareri e decisioni riguardanti l'indirizzo delle aziende sanitarie, enti regolatori e imprese del settore salute, nonché relativi a progetti di consulenza per le società di consulenza;
- sul piano operativo sarà in grado di formulare giudizi sulle fonti e la qualità dei dati alla base del processo decisionale, oltre che sui report e documenti che sarà chiamato a redigere sulla base dei dati e delle informazioni raccolte.

Gli obiettivi sono perseguiti attraverso l'inserimento nelle diverse attività formative (attività didattiche d'aula, stage, preparazione alla prova finale) di studio di casi e simulazioni, momenti di riflessione critica su problemi e di progetti sul campo.

Il raggiungimento degli obiettivi formativi è verificato nell'ambito della valutazione finale delle diverse attività formative, in particolare avviene attraverso esami orali e/o scritti ed eventualmente attraverso la valutazione da parte del docente della partecipazione alle attività e dei materiali prodotti dagli studenti con la didattica interattiva.

Abilità comunicative (communication skills)

Il laureato magistrale MASS, utilizzando in modo appropriato le conoscenze maturate in campo linguistico e analitico, sviluppa capacità di comunicazione verbale e scritta, in pubblico o all'interno di un gruppo, attraverso la redazione di appositi documenti e con il supporto di strumenti tecnologici. Le abilità sono rivolte principalmente alla comunicazione di:

- decisioni strategiche;
- report analitici di funzione aziendale;
- rappresentazioni economico-finanziarie dei risultati e dei piani d'azione;
- progetti di consulenza interna o rivolta a clienti esterni.

Gli obiettivi sono perseguiti attraverso l'inserimento di attività di comunicazione e presentazione di studi di caso, di scenari e di report, all'interno dei diversi corsi.

Il raggiungimento degli obiettivi formativi è verificato attraverso la valutazione delle abilità di comunicazione degli studenti dimostrate durante le attività di presentazione menzionate, in particolare avviene attraverso esami orali e/o scritti ed eventualmente attraverso la valutazione da parte del docente della partecipazione alle attività e dei materiali prodotti dagli studenti con la didattica interattiva.

Capacità di apprendimento (learning skills):

Il laureato magistrale MASS sviluppa la capacità di usare in modo dinamico l'acquisita conoscenza orientata al problem-

solving e la capacità di accedere a fonti informative di varia natura (pubblicazioni, banche dati, informazioni disponibili in rete, fonti normative), per:

- estenderla in modo sistematico alle successive esperienze personali e professionali;
- analizzare in modo critico i dati, le informazioni, le esperienze, anche utilizzando strumenti quantitativi, identificando percorsi di ricerca e nuove conoscenze.

Gli obiettivi sono perseguiti, in particolare, attraverso la predisposizione di elaborati di approfondimento autonomo rispetto ai contenuti proposti a lezione e della relazione di tirocinio, e la preparazione della prova finale.

Il raggiungimento degli obiettivi formativi è verificato nell'ambito della valutazione finale delle diverse attività formative e della prova finale, in particolare avviene attraverso esami orali e/o scritti ed eventualmente attraverso la valutazione da parte del docente della partecipazione alle attività e dei materiali prodotti dagli studenti con la didattica interattiva.

Profilo professionale e sbocchi occupazionali

Il corso di laurea MASS è rivolto a chi vuole diventare:

- specialista della gestione delle aziende sanitarie e socio-sanitarie pubbliche e private all'interno di diverse funzioni aziendali e manager delle Agenzie di programmazione ed enti regolatori del sistema sanitario;
- manager di imprese operanti nel settore della salute (imprese farmaceutiche/biomedicali, assicurazioni sanitarie) e nelle società di consulenza.

Il corso prepara alla professione di (codifiche ISTAT):

Specialisti della gestione nella Pubblica Amministrazione - (2.5.1.1.1)

Specialisti del controllo nella Pubblica Amministrazione - (2.5.1.1.2)

Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private - (2.5.1.2.0)

Analisti di mercato - (2.5.1.5.4)

Specialisti dei sistemi economici - (2.5.3.1.1)

Specialisti dell'economia aziendale - (2.5.3.1.2)

Conoscenze per l'accesso

Possono accedere al Corso di Studi MASS, i laureati con il titolo di studio rilasciato in Italia nelle seguenti classi (o titolo di studio equivalente conseguito all'estero e riconosciuto idoneo):

L-7 Ingegneria civile e ambientale

L-8 Ingegneria dell'informazione

L-9 Ingegneria industriale

L-14 Scienze dei servizi giuridici

L-16 Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione

L-18 Scienze dell'economia e della gestione aziendale

L-20 Scienze della comunicazione;

L-33 Scienze economiche

L-36 Scienze politiche e delle relazioni internazionali

L-37 Scienze sociali per la cooperazione, lo sviluppo e la pace

L-40 Sociologia

L-41 Statistica

I laureati, inoltre, devono avere acquisito almeno 24 CFU nell'ambito delle:

a) Scienze Aziendali SECS-P/07, SECS-P/08, SECS-P/09, SECS-P/10, SECS-P/11, ING-IND/35

b) Scienze Economiche SECS-P/01, SECS-P/02, SECS-P/03, SECS-P/05, SECS-P/06, SECS-P/12

c) Scienze Matematico-Statistiche SECS-S/01, SECS-S/02, SECS-S/03, SECS-S/04, SECS-S/05, SECS-S/06, MAT/01, MAT/02, MAT/03, MAT/05, MAT/06, MAT/09

d) Scienze Giuridiche IUS/01, IUS/04, IUS/05, IUS/07, IUS/09, IUS/10, IUS/12, IUS/13, IUS/14, IUS/17

di cui:

- almeno 12 CFU nell'ambito a) e b)

- almeno 6 CFU nell'ambito c)

La lingua italiana è una prerogativa del CdS per rispondere alle esigenze del mercato del lavoro del contesto del SSR italiano, pur la laurea caratterizzandosi per diversi contenuti internazionali, quali quelli di global health e per la possibilità di attivazione stage internazionali.

La commissione di selezione si riserva la possibilità di ammettere sulla base delle sole risultanze del colloquio gli studenti che non verifichino pienamente uno o più dei requisiti minimi di accesso a causa di difformità nel sistema di crediti o titoli di studio o per altre motivazioni oggettive rilevate dall'analisi del materiale allegato alla domanda di ammissione.

È requisito di ingresso una conoscenza della lingua inglese pari o superiore al livello B1 del Quadro Comune Europeo di Riferimento per le lingue (QCER).

Il livello B1 è verificato dal Centro linguistico d'Ateneo SLAM durante la fase di ammissione nei seguenti modi:

- certificazione linguistica conseguita non oltre i 3 anni, di livello B1 o superiore (per la lista delle certificazioni linguistiche riconosciute dall'Ateneo si rimanda al sito: (<https://www.unimi.it/it/node/39267>) La certificazione deve essere caricata durante la procedura di ammissione;

- livello di inglese conseguito durante un corso di laurea Unimi tramite il Centro Linguistico d'Ateneo SLAM, comprese le certificazioni validate durante la carriera triennale. Sono ritenuti validi gli accertamenti conseguiti da meno di quattro anni

dalla data di presentazione della domanda. La verifica avviene d'ufficio senza alcuna necessità di allegare attestati;

- test di ingresso, erogato dal Centro SLAM, secondo il calendario pubblicato sul sito: (<https://www.unimi.it/it/node/39267>).

Tutti coloro che non invieranno una certificazione valida né risulteranno con livello valido saranno convocati al test tramite la procedura di ammissione.

In caso di non sostenimento o non superamento del test di ingresso, la candidata/il candidato dovrà conseguire una certificazione tra quelle riconosciute (<https://www.unimi.it/it/node/39322>) e inviarla al Centro SLAM tramite il servizio Informastudenti entro la scadenza definita dal corso di laurea magistrale (<https://www.unimi.it/it/node/39267>).

In caso di non soddisfazione del requisito entro tale termine la candidata/il candidato non sarà ammessa/o al corso di laurea magistrale e non potrà accedere ad ulteriori test.

Come requisiti minimi per essere ammessi al corso di laurea magistrale occorre avere ottenuto una laurea triennale, ricompresa tra le classi elencate sopra, oltre al numero di crediti previsto nelle aree economico-aziendali, statistiche e giuridiche.

Per gli studenti con titolo di studio straniero è prevista una verifica individuale del curriculum atta ad accertare che siano soddisfatti requisiti sostanziali equivalenti ai requisiti minimi per gli studenti con titolo italiano.

Per i candidati in possesso dei requisiti minimi in termini di classe di laurea e di numero di crediti sopra indicati, si procederà alla selezione tramite verifica della personale preparazione. Il solo possesso dei requisiti minimi non può essere considerato come verifica della personale preparazione, che è obbligatoria.

Per effettuare la verifica della personale preparazione verrà costituita una apposita "Commissione di valutazione" di docenti selezionati e nominati dal Collegio Didattico.

La valutazione della personale preparazione è basata sul merito accademico e la coerenza del curriculum. A tal fine, ogni candidato deve inviare, oltre alla domanda:

- i) il proprio piano studi con l'indicazione dei settori disciplinari di riferimento degli esami, il voto ottenuto in ciascun esame e la media semplice e ponderata;
- ii) un curriculum vitae dettagliato;
- iii) una breve biografia (massimo un documento di una pagina) su esperienze e coerenza con il CdS. La mancanza di uno di questi documenti porterà all'esclusione dalla procedura di valutazione.

La preposta Commissione valuterà ogni candidato secondo i seguenti criteri.

Criterio 1: Curriculum accademico

Descrizione: valutazione del merito accademico nel percorso formativo precedente e media degli esami ottenuti.

Punteggio massimo: 60

Criterio 2: Coerenza del curriculum

Descrizione: valutazione della coerenza del curriculum accademico e/o delle esperienze e attività precedentemente svolte in relazione agli obiettivi formativi del corso di laurea di Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute.

Punteggio massimo: 40

La Commissione potrà riservarsi di effettuare un colloquio tramite strumenti digitali per valutare la personale preparazione del candidato.

Nel periodo in cui si potrà fare domanda al Corso di Studi verrà inoltre attivato un percorso di orientamento - attraverso presentazioni open del Corso di Studi e una specifica linea diretta per poter porre quesiti e chiarimenti alla Direzione del Corso di Studi per i potenziali studenti di modo da garantire la possibilità di approfondire e fugare ogni dubbio riguardo la scelta - mass@unimi.it.

Struttura del corso

Il Corso di Studi prevede un nucleo di insegnamenti di base che forniscono una solida formazione nel campo dell'economia aziendale e del management applicati alle aziende sanitarie e alle imprese del settore salute, dell'economia sanitaria, del population health management, della valutazione di politiche e programmi sanitari, del diritto e gestione del personale. Al secondo anno, il Corso di Studi prevede una serie di insegnamenti articolati su due percorsi di specializzazione finalizzati ad approfondire, da un lato tematiche specifiche sulla gestione delle aziende sanitarie pubbliche e private, agenzie ed enti regolatori, dall'altro tematiche relative ad alcuni ambiti di operatività specifica delle imprese del settore della salute (medical device, assicurazioni, farmaceutiche, ecc.).

Il piano didattico complessivo si articola in un corpo di insegnamenti comuni erogati al primo anno per un totale di 57 CFU, di 3 CFU per l'accertamento della lingua inglese di livello B2, di 33 CFU a scelta dello studente; per quanto riguarda questi ultimi 33 CFU, si tratta di:

- 24 CFU da scegliere nell'ambito di due percorsi di specializzazione suggeriti: uno dedicato alle aziende sanitarie pubbliche e private, agenzie ed enti regolatori, l'altro all'industria e alle imprese del settore della salute. Tra i 24 CFU a scelta dello studente nel secondo anno, almeno 12 CFU dovranno essere scelti tra corsi di area aziendale e almeno 6 CFU dovranno essere scelti tra le attività formative affini;
- 9 CFU totalmente liberi. Per conseguire i CFU a libera scelta, agli studenti saranno offerte attività laboratoriali per complementare la formazione su specifici temi emergenti o per garantire altre attività di formazione-intervento svolte dagli studenti individualmente e in gruppo.

Concorrono per il conseguimento della laurea:

- 6 cfu di tirocinio formativo/stage
- 21 cfu di prova finale

N. orientamenti

2

Descrizione orientamenti

Al 2^o anno di corso lo studente deve scegliere uno dei seguenti percorsi:

- Industria e imprese del settore della salute (24 CFU);
- Aziende sanitarie pubbliche e private, agenzie ed enti regolatori (24 CFU).

Area didattica

Polo di Santa Sofia, 9 /Festa del Perdono

Tutorato

Il CdS offre un servizio di tutoraggio per accompagnare lo studente durante il percorso formativo.

I tutor:

- Pianificano il percorso di tirocinio in relazione agli obiettivi formativi previsti;
- Sostengono lo studente nel processo di apprendimento della professione;
- Assistono lo studente nella scelta del percorso Erasmus+ o di mobilità extraeuropea.

Prove di lingua / Informatica

Per poter conseguire il titolo di studio è richiesta la conoscenza della lingua inglese di livello B2. Tale livello può essere attestato nei seguenti modi:

- tramite una certificazione linguistica conseguita non oltre i 3 anni antecedenti la data di presentazione della stessa, di livello B2 o superiore (per la lista delle certificazioni linguistiche riconosciute dall'Ateneo si rimanda al sito: <https://www.unimi.it/it/node/297/>). La certificazione, se non già inviata in fase di ammissione, deve essere caricata al momento dell'immatricolazione, o, successivamente, sul portale <http://studente.unimi.it/uploadCertificazioniLingue>;
- livello B2 o superiore conseguito precedentemente e validato in fase di ammissione;
- livello B2 o superiore raggiunto durante il test di ingresso;
- Placement Test, erogato da SLAM esclusivamente durante il I anno, da ottobre a gennaio.

Tutti coloro che non risulteranno con livello B2 o superiore dovranno frequentare un corso di inglese di livello B2, erogato dal Centro linguistico d'Ateneo SLAM esclusivamente nel II semestre del I anno.

Coloro che non frequenteranno il corso o non supereranno il test finale entro 6 tentativi dovranno conseguire privatamente una certificazione entro la laurea.

Obbligo di frequenza

La frequenza degli insegnamenti da parte degli studenti è obbligatoria e non può essere inferiore all'80% delle ore previste, salvo indicazioni diverse decise dal responsabile del singolo insegnamento in funzione delle specificità e necessità didattiche dello stesso.

Nel caso di impedimento motivato alla frequenza, lo studente potrà fare richiesta di esenzione parziale al Collegio Didattico del CdS.

Modalità di valutazione del profitto

Per ogni insegnamento viene garantito il numero degli appelli previsto dai regolamenti dell'Ateneo. Gli insegnamenti potranno prevedere meccanismi di partecipazione individuale e di gruppo che consentiranno di ottenere un punteggio che contribuirà alla valutazione finale dello studente. Questi meccanismi di integrazione del punteggio saranno validi nei primi due appelli, salvo valutazione diversa operata dal responsabile dell'insegnamento in funzione delle specificità e necessità valutative dello stesso.

<https://mass.cdl.unimi.it/it/studiare/appelli-esame>

Formulazione e presentazione piano di studi

Lo studente è tenuto a presentare il piano di studi a partire dal primo anno in relazione alla scelta del percorso.

<https://mass.cdl.unimi.it/it/studiare/presentazione-piano-di-studio>

Caratteristiche Tirocinio

Di norma non saranno riconosciute esperienze lavorative in corso come sostituti del tirocinio formativo/stage, a motivo della funzione fondamentale di completamento del percorso di apprendimento che svolge tale parte del CdS. Gli studenti potranno comunque sottoporre richieste di eccezione motivate, solo se collegate al loro percorso formativo specifico. La richiesta va inviata a mass@unimi.it, indicando nel dettaglio l'attività svolta (durata del rapporto di lavoro, datore di lavoro, mansioni svolte). In caso di valutazione positiva, sarà richiesto allo studente di produrre una relazione indicando in che modo la frequenza al corso di laurea ha consentito di promuovere delle innovazioni all'interno del proprio contesto professionale e/o di analizzarne e comprenderne le dinamiche grazie a nuovi modelli interpretativi.

Caratteristiche della prova finale

Per il conseguimento della laurea magistrale lo studente deve avere superato tutti gli esami previsti dal proprio piano di studi, completato lo stage e discusso la propria tesi di laurea, che può essere redatta in lingua italiano o inglese.

Criteri di ammissione alla prova finale

Per essere ammessi alla prova finale è necessario avere acquisito 99 crediti formativi.

Orario lezioni

<https://mass.cdl.unimi.it/it/studiare/orario-delle-lezioni>

ESPERIENZA DI STUDIO ALL'ESTERO NELL'AMBITO DEL PERCORSO FORMATIVO

L'Università degli Studi di Milano sostiene la mobilità internazionale degli studenti, offrendo loro periodi di studio e di tirocinio all'estero, occasione unica per arricchire il proprio percorso formativo in un contesto nuovo e stimolante.

Gli accordi stipulati dall'Ateneo con oltre 300 università dei 27 Paesi dell'Unione nell'ambito del programma Erasmus+ permettono agli studenti regolarmente iscritti di svolgere parte del proprio percorso di studi presso una delle università partner o seguire percorsi di tirocinio/stage presso imprese, centri di formazione e di ricerca e altre organizzazioni.

Analoghe opportunità di mobilità internazionale vengono garantite inoltre anche per destinazioni extra-europee, grazie ai rapporti di collaborazione stabiliti dall'Ateneo con numerose prestigiose istituzioni.

Cosa offre il corso di studi

Il corso di laurea magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute offre l'opportunità di svolgere periodi di studio presso numerose università estere, dove gli studenti potranno seguire cicli di lezioni e ottenere crediti validi per il conseguimento del titolo di studio.

I nostri partner internazionali sono selezionati fra le istituzioni accademiche più prestigiose, in particolare: Repubblica Ceca, University of Economics, Prague; Germania, University of Hamburg; Germania, Johannes Gutenberg University of Mainz; Germania, Universität Hohenheim – Stuttgart.

La scelta dei corsi viene effettuata prima della partenza insieme al coordinatore Erasmus, e i crediti conseguiti sono riconosciuti ufficialmente alla fine del periodo di scambio e inseriti nel piano di studi.

Modalità di partecipazione ai programmi di mobilità - mobilità Erasmus

Gli studenti dell'Università degli Studi di Milano partecipano ai programmi di mobilità Erasmus per studio e tirocinio tramite una procedura pubblica di selezione finalizzata a valutare, grazie a specifiche commissioni:

- la carriera accademica
- la proposta di programma di studio/tirocinio all'estero del candidato
- la conoscenza della lingua straniera di lavoro
- le motivazioni alla base della candidatura

Bando e incontri informativi

La selezione pubblica annuale per l'Erasmus studio si svolge in genere a febbraio e prevede la pubblicazione di un bando che specifica sedi, numero di posti e requisiti richiesti.

Per quanto riguarda l'Erasmus Traineeship, vengono generalmente pubblicati due bandi all'anno che prevedono rispettivamente la possibilità di reperire autonomamente una sede di tirocinio o di presentare domanda per una sede definita tramite accordo inter-istituzionale.

L'Ateneo organizza incontri informativi generali e/o declinati per area disciplinare per illustrare le opportunità di mobilità internazionale e le modalità di partecipazione.

Borsa di studio Erasmus +

Per i soggiorni all'estero che rientrano nel programma Erasmus+, l'Unione Europea assegna ai vincitori della selezione una borsa di mobilità a supporto delle spese sostenute, che può essere integrata da un contributo dell'Ateneo per gli studenti in condizioni economiche svantaggiate.

Corsi di lingua

Gli studenti che superano le selezioni per i programmi di mobilità possono avvalersi dei corsi intensivi di lingue straniere proposti ogni anno dal Centro linguistico d'Ateneo SLAM.

<https://www.unimi.it/it/node/8/>

Maggiori informazioni alla pagina: <https://www.unimi.it/it/node/274/>

Per assistenza:

Ufficio Mobilità internazionale

Via Santa Sofia 9 (secondo piano)

Tel. 02 503 13501-12589-13495-13502

Contatti InformaStudenti; mobility.out@unimi.it

Orario sportello: prenotazioni da InformaStudenti

MODALITA' DI ACCESSO: 1° ANNO LIBERO CON VALUTAZIONE DEI REQUISITI DI ACCESSO

Link utili per immatricolazione

www.unimi.it/it/studiare/frequentare-un-corso-di-laurea/isciversi/isciversi-un-corso-magistrale

Istruzioni operative

Per tutte le informazioni relative all'immatricolazione consultare il sito web UNIMI.

N° posti riservati a studenti extracomunitari non soggiornanti in Italia

5

1° ANNO DI CORSO (disattivato dall'a.a.2025/26)Attività formative obbligatorie					
Erogazione	Attività formativa	Modulo/Unità didattica	Cfu	Settore	Form.Didatt.
	Governance, leadership e management del settore salute e delle aziende sanitarie (tot. cfu:12)	Scienza della finanza	6	SECS-P/03	40 ore Lezioni
		Economia aziendale	6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
	Population health management		9	MED/42	60 ore Lezioni
	Diritto e gestione del personale nelle aziende del settore della salute (tot. cfu:12)	Diritto del lavoro	6	IUS/07	40 ore Lezioni
		Organizzazione aziendale	6	SECS-P/10	40 ore Lezioni
	Strategie e performance management nelle aziende del settore salute		9	SECS-P/07	60 ore Lezioni
	Metodi quantitativi a supporto delle decisioni in ambito sanitario		6	SECS-S/01, SECS-S/06	40 ore Lezioni
	Valutazione di politiche e programmi in sanità		9	SECS-P/03, SECS-P/01	60 ore Lezioni
Totale CFU obbligatori			57		
2° ANNO DI CORSOAttività a scelta					
Al secondo anno sono previsti 2 percorsi:					
- Industria e imprese del settore salute (24 CFU);					
- Aziende sanitarie pubbliche e private, agenzie ed enti regolatori (24 CFU)					
Ognuno dei due percorsi è composto da due pacchetti di insegnamenti.					
INDUSTRIA E IMPRESE DEL SETTORE SALUTE					
(Percorso 1 - Pacchetto 1)					
Scegliere da 2 a 3 tra i seguenti insegnamenti:					
1 trimestre	Consumi privati e business modelling		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
1 trimestre	Gestione e valutazione dell'innovazione nel settore della salute		6	SECS-P/08, SECS-P/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Finanziamento pubblico e privato delle attività nel settore della salute		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Market access e product management nel settore della salute		6	SECS-P/08, SECS-P/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Marketing nel settore della salute		6	SECS-P/08	40 ore Lezioni
INDUSTRIA E IMPRESE DEL SETTORE SALUTE					
(Percorso 1 - Pacchetto 2)					
Scegliere almeno 1 insegnamento di quelli segnalati con (*) e un ulteriore insegnamento se necessario per conseguire i 24 CFU previsti dal percorso					
1 trimestre	Benessere organizzativo nelle aziende del settore della salute (*)		6	M-PSI/05	40 ore Lezioni
1 trimestre	Diritto ed etica nel settore della salute (*)		6	IUS/20	40 ore Lezioni
1 trimestre	Health technology assessment e farmacoconomia		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Biostatistica ed Epidemiologia (*)		6	MED/01	40 ore Lezioni
2 trimestre	Diritto del lavoro nel settore privato (*)		6	IUS/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Public procurement (*)		6	IUS/10	40 ore Lezioni
2 trimestre	Risk management e responsabilità professionale in sanità (*)		6	MED/43	40 ore Lezioni
2 trimestre	Storia ed evoluzione dei sistemi sanitari		6	SECS-P/12	40 ore Lezioni
AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E PRIVATE, AGENZIE ED ENTI REGOLATORI					
(Percorso 2 - Pacchetto 1)					
Scegliere da 2 a 3 insegnamenti tra quelli di seguito riportati:					
1 trimestre	Consumi privati e business modelling		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
1 trimestre	Gestione e valutazione dell'innovazione nel settore della salute		6	SECS-P/08, SECS-P/07	40 ore Lezioni
1 trimestre	Management e operations dei servizi sanitari		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
1 trimestre	Sviluppo organizzativo e change management		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Contabilità e bilancio nelle aziende sanitarie		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Finanziamento pubblico e privato delle attività nel settore della salute		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
2 trimestre	Programmazione e controllo nelle aziende sanitarie		6	SECS-P/07	40 ore Lezioni
AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E PRIVATE, AGENZIE ED ENTI REGOLATORI					
(Percorso 2 - Pacchetto 2)					

Scegliere almeno 1 insegnamento di quelli segnalati con (*) e un ulteriore insegnamento se necessario per conseguire i 24 CFU previsti dal percorso

1 trimestre	Benessere organizzativo nelle aziende del settore della salute (*)		6	M-PSI/05	40 ore Lezioni
1 trimestre	Contratti e carriere nel settore pubblico		6	IUS/07	40 ore Lezioni
1 trimestre	Diritto ed etica nel settore della salute (*)		6	IUS/20	40 ore Lezioni
2 trimestre	Biostatistica ed Epidemiologia (*)		6	MED/01	40 ore Lezioni
2 trimestre	La responsabilità penale delle professioni sanitarie (*)		6	IUS/17	40 ore Lezioni
2 trimestre	Public procurement (*)		6	IUS/10	40 ore Lezioni
2 trimestre	Risk management e responsabilità professionale in sanità (*)		6	MED/43	40 ore Lezioni
2 trimestre	Storia ed evoluzione dei sistemi sanitari		6	SECS-P/12	40 ore Lezioni

Altre attività a scelta

Gli studenti devono conseguire 9 CFU a scelta libera, anche con esami dell'altro percorso rispetto a quello scelto, laboratori didattici oppure con esami in insegnamenti impartiti in altri corsi di laurea o in altre facoltà, previa approvazione del Collegio Didattico.

Gli studenti devono conseguire 3 CFU per Altre attività formative attraverso:

- accertamento di conoscenze progredite di lingua europea (B2).

	Accertamento di lingua inglese - livello B2 (3 CFU)		3	NN	Valutazione della lingua
--	---	--	---	----	--------------------------

Gli studenti devono conseguire 6 CFU per Altre attività formative attraverso:

- tirocinio formativo presso imprese, enti pubblici o privati, ordini professionali

Attività conclusive

	Prova finale		21	NN	Studio Individuale
	Totale CFU obbligatori		21		